

**ZAVOD ZA JAVNO ZDRAVSTVO FEDERACIJE BiH**

**STRATEŠKI PLAN ZAVODA ZA JAVNO ZDRAVSTVO  
FEDERACIJE BiH 2020.-2024. GOD.**

**Sarajevo, novembar/studeni 2020. god.**



## Sadržaj

<b>PREDGOVOR</b> .....	5
<b>1. Uvod</b> .....	6
<b>2. Proces rada na pripremi Strateškog plana</b> .....	6
<b>3. Strateški okvir</b> .....	8
3.1 Opis djelatnosti Zavoda .....	8
<b>4. Procjena realizacije ciljeva prethodnog Strateškog plana Zavoda za javno zdravstvo Federacije BiH 2014-2019. god.</b> .....	18
Metodologija rada.....	18
<b>5. Analiza faktora unutrašnje sredine Zavoda</b> .....	22
5.1 SWOT analiza unutrašnje sredine Zavoda .....	22
<b>6. Analiza faktora vanjskog okruženja Zavoda</b> .....	24
6.1 PESTLE analiza faktora vanjskog okruženja Zavoda.....	24
<b>7. Definiranje misije i vizije Zavoda za javno zdravstvo Federacije BiH</b> .....	26
7.1 Misija .....	26
7.2 Vizija .....	26
<b>8. Definiranje strateških ciljeva, podciljeva i aktivnosti</b> .....	27
<b>9. Monitoring i evaluacija realizacije strateških ciljeva i podciljeva</b> .....	28
<b>Tabelarni pregled strateški ciljeva, podciljeva i programskih aktivnosti, akcioni plan 2020.-2024.god</b> .....	29
<b>P R I L O Z I</b> .....	57

## SKRAĆENICE (abecednim redom)

<b>ECDC</b> ( European Centre for Disease Prevention and Control)	Europski centar za prevenciju i kontrolu bolesti
<b>EU</b> (European Union)	Europska Unija
<b>FBiH</b>	Federacija Bosne i Hercegovone
<b>FMF</b>	Federalno ministarstvo financija
<b>FMZ</b>	Federalno ministarstvo zdravstva
<b>FZS</b>	Fakultet zdravstvenih studija
<b>IPA</b>	Fond za pomoć zemljama kandidatima ili potencijalnim kandidatima za članstvo u EU
<b>MF</b>	Medicinski fakultet
<b>MCP BiH</b>	Ministarstvo civilnih poslova BiH
<b>NVO</b>	Nevladina organizacija
<b>PESTLE</b> analysis (Political, Economic, Social, Technological, Legal and Environmental factors)	Analiza politički, ekonomskih, socijalnih, tehnoloških, zakonodavnih i okolišnih faktora
<b>REC</b> (Regional Environmental Center)	Regionalni centar za okoliš
<b>SB</b>	Svjetska banka
<b>SZO</b>	Svjetska zdravstvena organizacija
<b>SWOT</b> analysis (Strengths, Weakness, Opportunitie, Threats)	Analiza snage, slabosti, prilika i prijetnje
<b>UNDP</b> ( United Nations Development Program)	Razvojna mreža Ujedinjenih nacija
<b>UNFPA</b> (United Nations Population Fund)	Populacijski fond Ujedinjenih nacija
<b>UNEP</b> (United Nations Environment Programme)	Program Ujedinjenih nacija za zaštitu okoliša
<b>UNICEF</b> (United Nations International Children's Emergency Fund)	Fond Ujedinjenih nacija za djecu
<b>Zakon</b>	Zakon o zdravstvenoj zaštiti Federacije BiH
<b>Zavod</b> (ZZJZFBiH)	Zavod za javno zdravstvo Federacije BiH
<b>ZIS</b>	Zdravstveno statistički informacioni sistem

## **PREDGOVOR**

Zavod za javno zdravstvo Federacije BiH kao ustanova odgovorna za obavljanje specifičnih i složenih javno zdravstvenih funkcija na razini Federacije BiH, već duži niz godina značajnu pažnju posvećuje strateškom planiranju. Prepoznajući značaj strateškog planiranja, Zavod za javno zdravstvo Federacije BiH još 2002. godine, među rijetkim ustanovama u zdravstvenom sektoru Federacije BiH donio svoj prvi Strateški plan, za period 2003.-2013. godine, nakon čijeg isteka slijedi izrada drugog Strateškog plana za period 2014.-2019. god. Proteklih godina navedeni strateški planovi su se pokazali vrlo korisnim, jer su predstavljali okvir za izradu godišnjih planova i izvještaja o radu Zavoda, po kojem se radila analiza i evaluacija uspješnosti u planiranju, realizaciji i postignitim rezultatima u odnosu na postavljene strateške ciljeve.

Svjedoci smo brojnih promjena u demografskim, socijalno-ekonomskim, političkim, kulturoškim i okolišnim odrednicama koje snažno utiču na zdravlje stanovništva pa time i na ulogu javnog zdravstva u Federaciji BiH. Nauka i tehnologija u zdravstvu napreduju, ali stiže se dojam da uprkos toliko mogućnosti prevencije stare bolesti ostaju uz to još pojačane nekim novim izazovima u etiologiji i komorbiditetu. U izloženosti stanovništva velikom broju različitih faktora vezanih za zdravlje, mjenja se i tradicionalna uloga zdravstvenog sistema a posebno javnog zdravstva, koje treba da razmišlja i djeluje strateški, multidisciplinarno i intersektorijalno, u duhu koncepta *Novog javnog zdravstva*.

S ciljem definiranja okvira za djelovanje Zavoda u skladu sa aktuelnostima domaćih političko-strateških i zakonskih rješenja kao i relevantnih međurodnih dokumenata, finaliziran je novi Strateški plana Zavoda za javno zdravstvo Federacije BiH, za period 2020.-2024. godine, koji se bazira na tri osnovna strateška cilja: jačanje kapaciteta Zavoda, jačanje temeljnih funkcija Zavoda i proaktivno djelovanje na donosioce odluka, struku javnost.

Sa obavezom da ćemo nastaviti raditi na unaprijeđenju faktora radnog ambijenta i kapaciteta Zavoda koji motiviraju na individualni i institucionalni razvoj te jačaju timski rad, iskreno se zahvaljujem članovima radnoj skupini kao i drugim zaposlenicima Zavoda koji su uzeli aktivno učešće u pripremi Strateškog plana Zavoda za javno zdravstvo Federacije BiH 2020.-2024. godine.

Direktor  
Prim dr med Davor Pehar

# **STRATEŠKI PLAN ZAVODA ZA JAVNO ZDRAVSTVO FEDERACIJE BiH 2020.-2024. GOD.**

## **1. Uvod**

Strateški plan Zavoda za javno zdravstvo Federacije Bosne i Hercegovine za 2020.-2024. godinu pripremljen je u skladu sa funkcijama određenim Zakonom o zdravstvenoj zaštiti Federacije BiH iz 2010. god., Zakonom o radijacijskoj i nuklearnoj sigurnosti u Bosni i Hercegovini iz 2007. god. te prethodnim Strateškim planom Zavoda za javno zdravstvo Federacije Bosne i Hercegovine za period 2014.-2019. godine.

U pripremi dokumenta uključene su preporuke za izradu strateškog planiranja za budžetske korisnike u Federaciji BiH ,u dijelu koji je bio primjenjiv za Zavod za javno zdravstvo Federacije BiH.

Dokument se sastoji od definirane misije, vizije i prioriteta koji su usaglašeni kao sadržaj strateških ciljeva koji se žele postići u radu Zavoda za javno zdravstvo Federacije BiH za period 2020.- 2024. godine.

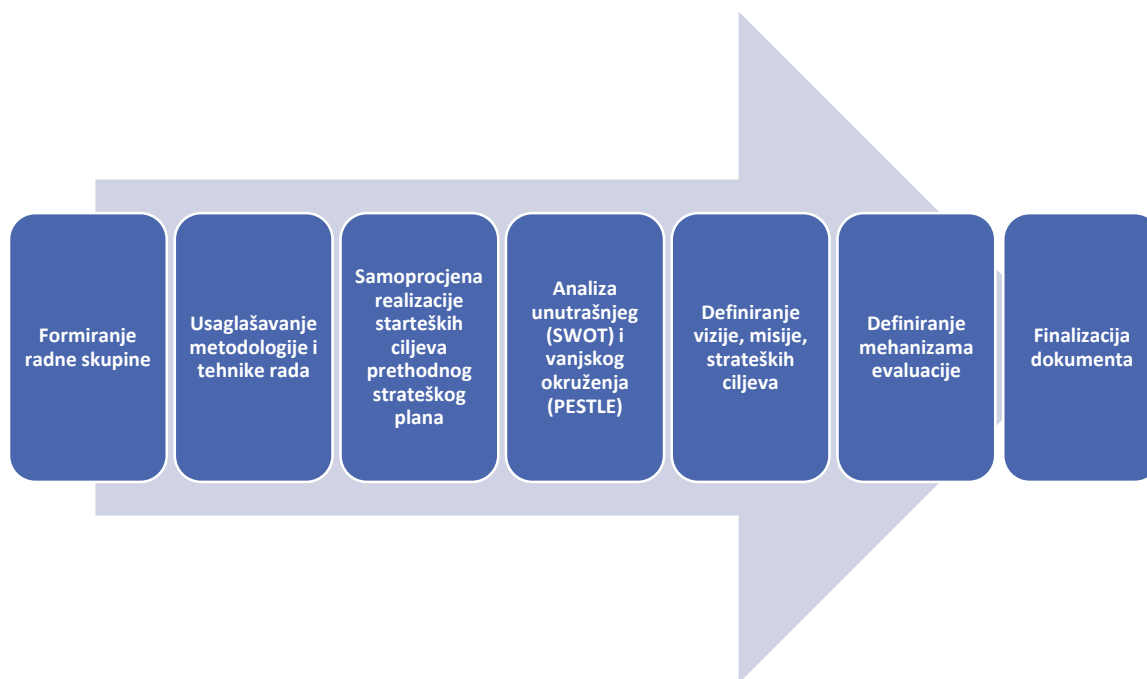
## **2. Proces rada na pripremi Strateškog plana**

Finalizacija dokumenta Strateškog plana Zavoda za javno zdravstvo Federacije Bosne i Hercegovine za 2020.-2024. realizirana je tokom 2019 god. po sljedećim fazama :

- 2.1 Formiranje radne skupine Zavoda za javno zdravstvo Federacije BiH ( direktor, pomoćnici za stručne poslove, finansije i pravne poslove i rukovodioci organizacionih jedinica Zavoda – stručnih službi, Centra za zdravstveni menadžment (CZM) i Centra za zaštitu od zračenja (CZZ).
- 2.2 Usaglašavanje radne skupine o metodologiji rada i akcionom planu za finalizaciju dokumenta.
- 2.3 Definiranje kriterija za evaluaciju ostvarenih ciljeva i podciljeva prethodnog Strateškog plana Zavoda za period 2014.-2019. god. (instrument samoprocjene EPHO SZO).
- 2.4 Finalizirana procjena stepena realizacije pojedinih strateških ciljeva prethodnog Strateškog plana Zavoda za period 2014.-2019. god. od strane direktora, pomoćnica za stručne poslove, finansije i pravne poslove i rukovodioca organizacionih jedinica Zavoda: službi, Centra za zdravstveni menadžment (CZM) i Centra za zaštitu od zračenja

(CZZ).

- 2.3 Definiranje metodologije analize vanjskih i unutarnjih faktora koji utiču na rad Zavoda (SWOT/PEST/PESTLE).
- 2.4 Finalizirana analiza vanjskih i unutarnjih faktora koji utiču na rad Zavoda od strane direktora, pomoćnica za stručne poslove, finansije i pravne poslove i rukovodioca organizacionih jedinica Zavoda – stručnih službi, Centra za zdravstveni menadžment (CZM) i Centra za zaštitu od zračenja (CZZ).
- 2.5 Definiranje vizije, misije, strateških ciljeva, podciljeva, programa i aktivnosti, rokova realizacije i izvršioca.
- 2.6 Definiranje mehanizama evaluacije ostvarenih rezultata.
- 2.7 Finalizacija dokumenta i usvajanje od strane UV Zavoda.



***Proces pripreme Strateškog plana Zavoda za javno zdravstvo Federacije BiH***

***2020.-2024.god.***

### **3. Strateški okvir**

Zavod za javno zdravstvo Federacije BiH utemeljen je Zakonom o zdravstvenoj zaštiti i Odlukom o početku rada Zavoda za javno zdravstvo Federacije BiH (Sl. novine FBiH br. 15/98, 48/00), na osnovu kojih je upisan u Registar javnih ustanova kod Kantonalnog suda u Sarajevu.

Djelokrug rada Zavoda je definisan Zakonom o zdravstvenoj zaštiti, te je značaj javno zdravstvene djelatnosti na federalnom nivou prepoznat u mnogim zakonskim aktima i strateškim dokumentima na nivou BiH i Federacije (Ustav Bosne i Hercegovine, Ustav

Federacije BiH, Zakon o zdravstvenoj zaštiti, Strateški plan razvoja zdravstva u Federaciji BiH u periodu od 2008.-2018. godine, Statut Zavoda, itd.), kao i u zakonskim i podzakonskim dokumentima zdravstvenog sektora.

#### **3.1 Opis djelatnosti Zavoda**

Prema Zakonu o zdravstvenoj zaštiti u Federaciji BiH, Zavod za javno zdravstvo Federacije BiH obavlja sljedeće javno zdravstvene djelatnosti:

- predlaže i provodi zdravstveno statistička istraživanja u svrhu praćenja, procjene i analize zdravstvenog stanja stanovništva, kao i organizacije zdravstvene zaštite;
- predlaže i provodi populaciona istraživanja u svrhu praćenja, analize i ocjene zdravstvenog ponašanja, prisutnosti populacionih faktora rizika i faktora rizika iz životne okoline, kao i drugih faktora čiji su rizici po zdravlje prepoznati;
- predlaže razvoj politika za zdravlje i planira, predlaže i učestvuje u provođenju mjera za očuvanje i unapređenje zdravlja stanovništva;
- predlaže program mjera zdravstvene zaštite;
- učestvuje u izradi nomenklature usluga i poslova zdravstvene djelatnosti;
- planira, predlaže, prati i evaluira specifičnu zdravstvenu zaštitu mladih, naročito u osnovnim i srednjim školama, te na fakultetima;
- prati i evaluira provođenje preventivno-promotivnih programa, te drugih mjera zdravstvene zaštite;
- priprema, prati i evaluira programe zaštite zdravlja rizičnih grupa stanovništva i stanovništva sa posebnim potrebama;
- prati i analizira epidemiološko stanje, predlaže, organizira, provodi i evaluira preventivne i protivepidemijske mjere u skladu sa propisima o zaštiti stanovništva od zaraznih bolesti;
- planira i vrši centralnu distribuciju vakcina, nadzire i evaluira provođenje obaveznih imunizacija;

- planira i nadzire provođenje preventivnih i protivepidemijskih mjera dezinfekcije, dezinsekcije i deratizacije;
- prati primljene doze zračenja lica profesionalno izloženih jonizirajućem zračenju, prati i ocjenjuje zdravstveno stanje zaposlenika na izvorima jonizirajućeg zračenja, prati i ocjenjuje radiološku ispravnost vode, namirnica i građevinskog materijala, te vrši radiološki monitoring životne sredine FBiH;
- obavlja poslove radiološko hemijsko biološke zaštite u slučaju akcidenta;
- vrši kontrolu: otvorenih i zatvorenih izvora zračenja, generatora x-zraka, te demontažu i skladištenje istrošenih zatvorenih izvora zračenja;
- obavlja mikrobiološku djelatnost od interesa za Federaciju BiH;
- prati, analizira, proučava i ocjenjuje zdravstvenu ispravnost vode za piće, vode za dijalizu, vode za rekreaciju, površinske i otpadne vode, stanje vodoopskrbe na terenu, zdravstvene ispravnosti životnih namirnica i predmeta opšte upotrebe, kao i onih namijenjenih međunarodnom prometu;
- predlaže i provodi aktivnosti na unapređenju sistema zdravstvene bezbjednosti proizvodnje i prometa životnih namirnica, vode i predmeta opće upotrebe u cilju smanjenja rizika od obolijevanja i drugih štetnih posljedica po zdravlje;
- ispituje, prati, analizira i ocjenjuje uticaj faktora okoline na zdravlje ljudi, te predlaže i učestvuje u provođenju mjera za sprečavanje njihovih štetnih djelovanja;
- planira, predlaže i provodi aktivnosti na uspostavi, razvoju i upravljanju zdravstvenim- informacijskim sistemom;
- učestvuje u edukaciji zdravstvenih radnika i zdravstvenih saradnika u dodiplomskom i postiplomskom obrazovanju kao nastavna baza fakulteta zdravstvenog usmjerenja, pod uslovom da ima zaključen ugovor sa fakultetom zdravstvenog usmjerenja;
- planira, organizira i provodi djelatnost kontinuirane medicinske edukacije i kontinuiranog profesionalnog razvoja u sektoru zdravstva;
- provodi stručna i naučna istraživanja iz oblasti javnog zdravstva;
- vodi populacione registre o oboljenjima za teritoriju Federacije, te nadzire prikupljanje podataka i koordinira rad ostalih registara u zdravstvu;
- prikuplja podatke i vodi evidencije iz oblasti bolesti ovisnosti (uključujući duhan, alkohol i psihoaktivne droge);
- daje prethodno mišljenje federalnom ministru na posebne programe mjera za suzbijanje i sprječavanje bolesti ovisnosti;
- učestvuje u organizaciji i provođenju trajne edukacije zdravstvenih radnika i zdravstvenih saradnika u oblasti suzbijanja i liječenja bolesti ovisnosti;
- bavi se izdavanjem raznih oblika publikacija iz djelokruga svog rada;
- obavlja i druge poslove na zahtjev Federalnog i kantonalnih ministarstava zdravstva, zavoda zdravstvenog osiguranja Federacije i kantona, te drugih pravnih i fizičkih lica;

- saraduje sa svim drugim učesnicima u sistemu javnog zdravlja, naročito sa zdravstvenim ustanovama i drugim oblicima zdravstvene službe, kao i sa nevladinim organizacijama.

Zavod za javno zdravstvo Federacije BiH pored navedenih, obavlja i sljedeće poslove:

- koordinira i prati stručni rad zavoda za javno zdravstvo i drugih zdravstvenih ustanova koje obavljaju javnozdravstvenu djelatnost;
- daje stručno mišljenje o opravdanosti osnivanja, proširenja, promjene ili prestanka rada zdravstvene ustanove u skladu sa čl. 56., 58. i 60. ovog zakona;
- utvrđuje potrebne mjere i učestvuje u odgovoru na zahtjeve u cilju sanacije javnozdravstvenih posljedica nakon prirodnih nepogoda i nesreća izazvanih ljudskim aktivnostima u saradnji sa drugim ustanovama.

### **3.2 Organizaciona struktura Zavoda**

Zavod za javno zdravstvo Federacije BiH obavlja svoju djelatnost u dvije poslovne jedinice u Sarajevu, ul. Maršala Tita 9 i u Mostaru, ul. Vukovarska 46, koje u smislu organizacije i obavljanja stručnih poslova čine jedinstvenu organizacionu i funkcionalnu cjelinu.

Prema važećem Pravilniku o unutarnoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta (sa tri izmjene i dopune), organizacionu strukturu Zavoda čine kabinet direktora te sedam službi i dva centra, koji su prema složenosti i zahtjevima posla organizirani kroz odjele/odsjeke, po sljedećem redosljedu:

#### **1. Kabinet direktora**

- direktor,
- pomoćnik direktora za stručne poslove,
- pomoćnik direktora za financijske poslove,
- pomoćnik direktora za pravne poslove,
- voditelj ureda ravnatelja,
- IT menadžer
- stručni suradnik za odnose s javnošću
- Tajnica
- Odjel za kvalitet

U skladu sa Statutom Zavoda za javno zdravstvo Federacije, menadžment Zavoda čine:

- direktor,

- pomoćnik direktora za stručne poslove
- pomoćnik direktora za financijske poslove
- pomoćnik direktora za pravne poslove
- pomoćnik direktora - menadžer za kvalitet
- predsjednik Stručnog vijeća

## **2. Služba za epidemiologiju**

- Odjel za nadzor i kontrolu zaraznih bolesti, sa: Odsjekom za nadzor i kontrolu zaraznih bolesti; Odsjekom za sanitarni nadzor sa epidemiološkom ambulantom i Odsjekom za HIV/AIDS, gdje je pozicioniran i Centar za dobrovoljno, povjerljivo savjetovanje i testiranje na HIV (u OJ Mostar, Vukovarska 46)
- Odjel za EPI bolesti i imunizaciju sa: odsjekom za nadzor i kontrolu cijepljenjem preventabilnih bolesti i Odsjekom za upravljanje cjepivima
- Odjel za komunikaciju, edukaciju i zdravstveno vaspitanje
- Odjel za nezarazne bolesti

## **3. Služba za socijalnu medicinu**

- Odjel za monitoring i istraživanje zdravstvenog stanja stanovništva
- Odjel za monitoring i istraživanje organizacije zdravstvene zaštite
- Koordinacioni centar za mentalno zdravlje

## **4. Služba za zdravstvenu statistiku**

- Odjel za informatizaciju zdravstveno statističkog sistema
- Odjel za zdravstveno statistička istraživanja

## **5. Služba za promociju zdravlja i edukaciju**

- Odjel za promociju zdravlja
- Odjel za edukaciju, istraživanje i publicističku djelatnost

## **6. Služba za zdravstvenu ekologiju**

- Odjel za higijenu i zdravstvenu ekologiju
- Odjel za kemijsku analizu voda
- Odjel za kemijsku analizu namirnica i predmeta opće upotrebe
- Odjel za mikrobiološku analizu namirnica, voda i predmeta opće upotrebe
- Odjel za humanu mikrobiologiju
- Odjel za administrativne poslove

#### **7. Centar za zaštitu od zračenja**

- Odjel za kontrolu profesionalne ekspozicije
- Odjel za kontrolu ekspozicije stanovništva

#### **8. Centar za zdravstveni menadžment**

- Odjel za istraživanje, upravljanje i planiranje u zdravstvenom sektoru
- Odjel za dodiplomsku i poslijediplomsku edukaciju iz javnog zdravstva

#### **9. Služba za finansijske poslove**

#### **10. Služba za pravne i opće poslove**

- Odjel za pravne i opće poslove
- Biblioteka

### **3.3 Ljudski resursi Zavoda**

U periodu pripreme ovog dokumenta, u Zavodu za javno zdravstvo Federacije BiH je prosječno zaposleno 120 od toga: u Kabinetu direktora 8 izvršioaca, u Službi za epidemiologiju 11 izvršioaca, u Službi za socijalnu medicine 5 izvršioaca, u Službi za zdravstvenu statistiku 7 izvršioaca, u Službi za promociju zdravlja i edukaciju 2 izvršioaca, u Službi za zdravstvenu ekologiju 47 izvršioaca, u Centru za zaštitu od zračenja 15 izvršioaca, u Centru za zdravstveni menadžment 3 izvršioaca, te Službi za finansijske poslove 7 izvršioaca i Službi za pravne i opće poslove 15 izvršioaca.

Prema spolnoj strukturi, u Zavodu je zaposleno 25 muškaraca (20,84 %) i 95 žena (79,16%), dok prema starosnoj strukturi nema uposlenika iz starosne skupine 20-25 god. ima 5

uposlenika starosne skupine 26-30 god. (4,16%), 14 uposlenika u skupini 31-35 god. (11,6%), 14 uposlenika u skupini 36-40 godina (11,6%), 12 uposlenika u skupini 41-45 god. (10%), 19 uposlenika u skupini 46-50 god. (15,8%), 19 uposlenika u skupini 51-55 god. (15,8%), 10 uposlenika u skupini 56-60 god. (16,6%), i 17 uposlenika u skupini 61-65 god. (14,1 %).

U odnosu na kvalifikacionu strukturu prema ukupnom broju zaposlenih, u Zavodu ima 5 doktora nauka (4,16%), 14 magistara nauka (11,66 %), 10 magistara struke (8,33%), 6 specijalista sa završenim Medicinskim ili Stomatološkim fakultetom (5%), 30 VSS (dr.med.-specijalizanti, dipl.iur., dipl.ecc., dipl.psiholog, dipl.sociolog, dipl.fizičar, dipl.ing.hemije /prehr.tehnologije/hemijske tehnologije (25 %), 4 Bachelor struke (3,33%), 6 VŠS (5 %), 33 SSS zdravstveni i nezdravstveni radnici, (27,5 %), 5 PK (4,16 %), te 7 NK (5,83 %).

Od doktora medicine i doktora stomatologije sa specijalizacijom, bez obzira na stečeni naučni stepen, sistematizacijom je planirano ukupno 34, dok je u Zavodu zaposleno 16 izvršioaca, od toga: 5 specijalista epidemiologije, 6 specijalista socijalne medicine sa organizacijom zdravstvene zaštite, 3 specijalista higijene i zdravstvene ekologije/opće higijene, 1 specijalista mikrobiologije i 1 specijalista medicine rada. Od postojećeg specijalističkog kadra, od 2020. godine u starosnu penziju odlazi specijalista opće higijene i specijalista mikrobiologije. Na specijalističkom usavršavanju su 2 doktora medicine (1 specijalizant epidemiologije i 1 specijalizant kliničke mikrobiologije).

Podaci u pogledu starosne i kvalifikacione strukture zaposlenih u Zavodu jasno ukazuju na potrebu poduzimanja aktivnosti na dugoročnom planiranju razvoja i jačanja ljudskih resursa u Zavodu (uključujući i kontinuirano praćenje potreba za specijalističkim i drugim stručnim usavršavanjima zaposlenika), i to posebno kod zapošljavanja medicinskog specijalističkog kadra i drugog deficitarnog kadra.

### **3.4 Interni pravni akti Zavoda**

Važeći Statut Zavoda za javno zdravstvo Federacije BiH je objavljen u ("Službenim novinama Federacije BiH", broj 5/14). Radi usklađivanja sa važećim zakonskim i podzakonskim aktima, u periodu 2014. – 2019. godina usvojeni su novi pravilnici: Pravilnik o internim kontrolama i internim kontrolnim postupcima u Zavodu za javno zdravstvo Federacije BiH, Pravilnik o zaštiti od požara, Pravilnik o javnim nabavkama u Zavodu za javno zdravstvo Federacije BiH, Pravilnik o postupku direktnog sporazuma, Pravilnik o materijalnom poslovanju Zavoda,

Pravilnik o načinu i uslovima odobravanja i realizacije projekata Zavoda finansiranih sredstvima donatora i drugih investitora.

Zavod je 2016. godine usvojio i Odluku o direktnoj primjeni zakonskih i podzakonskih propisa iz oblasti budžetskog poslovanja, čime je otklonio potrebu čestog revidiranja i izrade pravilnika i drugih internih akata iz oblasti budžetskog/trezorskog poslovanja.

U pripremi su novi Pravilnik o provođenju Zakona o zaštiti ličnih podataka sa Planom sigurnosti ličnih podataka u Zavodu za javno zdravstvo Federacije BiH i Pravilnik o zaštiti na radu, kao i revidiranje postojećih Pravilnika o kancelarijskom i arhivskom poslovanju, Pravilnika o korištenju, sigurnosti i zaštiti IT opreme i podataka, i Kodeksa ponašanja zaposlenika Zavoda. Također u pripremi je novi Pravilnik o radu Zavoda za javno zdravstvo Federacije BiH, budući je trenutno važeći pravilnik donesen 2006. godine sa četiri izmjene i dopune (zadnja izmjena 2011. godine), i potrebno je uskladiti ga sa novim Zakonom o radu ("Službene novine Federacije BiH", br. 26/16 i 89/18). U realizaciji dogovorenih strateških ciljeva Zavoda za period 2020.-2024. godina, kao nužnost se nameće analiza trenutnog Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta (sa tri izmjene i dopune) odnosno donošenje novog pravilnika, posebno sa stanovišta opravdanosti i svrsishodnosti postojeće unutrašnje organizacije (službe/odjeli/odsjeci), te preispitati sistematizirana radna mjesta sa opisom poslova, stepenom odgovorosti, uslovima za obavljanje i brojem izvršioca.

*(Detaljnji pregled internih pravnih akata u prilogu broj 1. )*

### **3.5 Zakoni i strateški dokumenti koji utječu na rad Zavoda**

Zavod za javno zdravstvo Federacije BiH, kao javno zdravstvena ustanova, čija je djelatnost definirana članom 116.-117. Zakona o zdravstvenoj zaštiti ("Službene novine Federacije BiH", br. 46/10 i 75/13, kroz obavljanje redovne djelatnosti primjenjuje i sljedeće zakone:

1. Zakon o zdravstvenoj zaštiti ("Službene novine Federacije BiH", broj 46/10 i 75/13);
2. Zakon o zaštiti stanovništva od zaraznih bolesti ("Službene novine Federacije BiH", broj 29/05);
3. Zakon o statistici u Federaciji Bosne i Hercegovine („Službene novine Federacije BiH“, 63/03 i 9/09)

4. Zakon o evidencijama u oblasti zdravstva ("Službene novine Federacije BiH ", broj 37/12);
5. Zakon o hrani („Službeni glasnik BiH“, broj 50/04);
6. Zakon o zdravstvenoj ispravnosti živežnih namirnica i predmeta opće upotrebe ("Službeni list RBiH", broj 2/92 i 13/94)-objavljen u „Službenom list SFRJ“, broj 53/91;
7. Zakon o zdravstvenom nadzoru životnih namirnica i predmeta opće upotrebe ("Službeni list SRBiH", broj 43/86 i 18/90)
8. Zakon o radijacijskoj i nuklearnoj sigurnosti u Bosni i Hercegovini („Službeni glasnik BiH“, broj 88/07);

*(Detaljnji pregled zakonskih i podzakonskih akata vezanih za funkcioniranje Zavoda za javno zdravstvo Federacije BiH u prilogu broj 2. )*

### **3.6 Sporazumi o saradnji Zavoda sa drugim ustanovama i sadržaj rada**

Zavod za javno zdravstvo Federacije BiH je 2004. godine sklopio Ugovore o naučno-nastavnoj saradnji sa Medicinskim fakultetom i Visokom zdravstvenom školom (sada Fakultetom zdravstvenih studija) Sveučilišta u Mostaru, koji su tada donijeli odluke kojim proglašavaju Zavod za javno zdravstvo Federacije BiH svojom nastavnom bazom. Ugovorena naučno-nastavna saradnja se obavlja u okviru registriranih djelatnosti, gdje su Medicinski fakultet odnosno Visoka zdravstvena škola nosioci naučno-nastavnog procesa, a Zavod, kao stručna javnozdravstvena ustanova, nastavna baza gdje se obavljaju praktični stručno-nastavni procesi iz oblasti javnog zdravstva i zdravstvenog menadžmenta.

Saradnju sa Fakultetom zdravstvenih studija Univerziteta u Sarajevu Zavod je započeo još 2012. godine kroz Sporazum o obrazovnoj, naučnoistraživačkoj, stručnoj i tehničkoj saradnji. Temeljem dobre suradnje sa Fakultetom zdravstvenih studija Univerziteta u Sarajevu i unaprijeđenjem stručno kadrovskih i prostornih uvjeta, Zavod je 2020.god. od strane Senata Univerziteta u Sarajevu stekao status nastavne baze Fakulteta zdravstvenih studija Univerziteta u Sarajevu.

Zavod je 2013. godine sa Prirodno-matematičkim fakultetom Univerziteta u Sarajevu sklopio Sporazum o obrazovnoj, naučnoistraživačkoj, stručnoj i poslovno-tehničkoj saradnji, kojim su obuhvaćene zajedničke prijave i učešća u kantonalnim, federalnim, državnim i međunarodnim naučno-istraživačkim projektima i programima (posebno IPA i predpristupnih fondova EU).

Sa fakultetom School of Science and Technology Univerziteta u Sarajevu Zavod je 2017. godine sklopio Sporazum o naučno-tehničkoj saradnji koja se odnosi na izradu zajedničkih naučnih projekata iz oblasti ekologije uključujući i zaštitu od zračenja, kao i uspostavljanje drugih vidova saradnje za koji potpisnice sporazuma iskažu interes.

Zavod je 2011. godine, na neodređeno vrijeme, zaključio i Sporazum o poslovno-tehničkoj saradnji sa PZU Zavod za biomedicinsku dijagnostiku i ispitivanje "Nalaz" Sarajevo, koja se odnosi na učešće u međunarodnim projektima u području javnog zdravstva.

Na osnovu Pravilnika o kontinuiranoj profesionalnoj edukaciji iz zdravstvenog menadžmenta ("Službene novine Federacije BiH", br. 88/11, 82/13, 75/15 i 77/17), Federalno ministarstvo zdravstva je povjerilo Zavodu organizaciju i provođenje kontinuirane profesionalne edukacije iz zdravstvenog menadžmenta, na način da je Zavod nosilac edukacije, a Ekonomski fakultet Univerziteta u Sarajevu i Medicinski fakultet Sveučilišta u Mostaru sunosioci edukacije. Osim navedenih, u provođenje nastavnih aktivnosti, uključeni su i Medicinski fakultet Univerziteta u Sarajevu, Ekonomski fakultet Sveučilišta u Mostaru i Ekonomski fakultet Univerziteta u Tuzli, što je sve regulisano Memorandumom o razumijevanju iz 2016. godine, odnosno Ugovorom o partnerskoj saradnji u provođenju kontinuirane profesionalne edukacije iz zdravstvenog menadžmenta, između nosioca i sunosioca edukacije, iz 2016. godine sa aneksima iz 2016., 2018. i 2019. godine.

Vezano za saradnju sa institucijama izvan Bosne i Hercegovine, Zavod je 2015.godine potpisao Memorandum o razumijevanju sa Nastavnim zavodom za javno zdravstvo "Andrija Štampar" iz Zagreba. Također, tokom 1999. godine Zavod je sklopio Sporazum o saradnji sa Hrvatskim zavodom za javno zdravstva. Sa Medicinskim fakultetom Sveučilišta u Zagrebu sklopljen je 2019.godine.

Sporazum o saradnji na projektima i aktivnostima unapređenja poslovnih procesa i promicanju najboljih praksi, kojima je ugovorena zajedička organizacija stručnih skupova i programa, organizacija edukacijskih sadržaja, podrška u implementaciji međunarodno priznatih iskustava i tehnologija, izrada studija i evaluacija projekata (u saradnji sa drugim partnerima iz HR, BiH i inostranstva).

## **4. Procjena realizacije ciljeva prethodnog Strateškog plana Zavoda za javno zdravstvo Federacije BiH 2014-2019. god.**

Procjena realizacije prethodnog Strateškog plana Zavoda za javno zdravstvo Federacije BiH za period 2014-2019. god. predstavlja analizu učinka ili rezultata ostvarenih u odnosu na postavljene specifične strateške ciljeve, podciljeve i programe u navedenom dokumentu.

### **Metodologija rada**

Analiza se radila tehnikom samoprocjene pod nazivom Esencijalne javnozdravstvene operacije (EPHO). EPHO instrument je koncipiran od strane SZO kao smjernica za samoocjenjivanje operacija u javnom zdravstvu u državama članicama Europskog regiona SZO. EPHO instrument sadrži sistem bodovanja za sistematizovane ocjene realizacije javno zdravstvenih intervencija u određenom periodu, te definiranje osnova za identifikaciju neophodnih daljih unaprijeđenja.

### ***Deset općih kategorijajavno zdravstvenih aktivnosti u EPHO procjeni :***

1. Nadzor nad zdravljem i blagostanjem stanovništva
2. Praćenje i reagovanje na zdravstveni hazard i vanredne situacije
3. Zaštita zdravlja, uključujući životnu sredinu, zaštita na radu, ispravnost hrane i ostalo
4. Promocija zdravlja, uključujući mjere za rad na socijalnim determinantama i nejednakostima u zdravlju
5. Prevencija bolesti, uključujući rano otkrivanje bolesti
6. Obezbeđivanje upravljanja u svrhu očuvanja zdravlja
7. Obezbeđivanje stručnog kadra u javnom zdravstvu
8. Obezbeđivanje organizacionih struktura i finansiranja
9. Informisanje, komunikacija i socijalna mobilizacija u svrhu očuvanja zdravlja
10. Napredovanje istraživanja u javnom zdravstvu sa ciljem obezbeđivanja ulaznih veličina za politike i prakse.

## **Postupak bodovanja strateških ciljeva**

Procjena stepena realizacije strateških ciljeva Strateškog plana Zavoda za javno zdravstvo Federacije BiH za period 2014-2019. god. radila se pojedinačno od strane svakog člana radne skupine. Svaki član radne skupine vršio je bodovanje tri strateška cilja u navedenom dokumentu koristeći modificaliirani sistem EPHO bodovanja ocjenama 1-5 na način tako da prvo bodovao svaki strateški podcilj a zbirom tih ocjena dobio se prosjek ocjene za strateški cilj. Nakon završenog bodovanja strateških ciljeva od strane svih članova radne skupine, obavila se se diskusija i izračunavanje finalne ocjene za svaki strateški cilj temeljem zbira prosjeka ocjena od strane svih članova radne skupine.

Bodovi su se dodjeljivali na skali 1 - 5 prema sljedećim kriterijima:

1. Aktivnost nikada nije započeta.
2. Aktivnost je započeta, bilježi minimalni napredak i zahtjeva bolji pristup.
3. Aktivnost je realizirana djelimično, sa dosta oblasti koje je potrebno potpuno razvijati.
4. Aktivnost je realizirana većim dijelom, sa oblastima koje su solidno razvijene i imaju potencijal za dalje unaprijeđenje.
5. Aktivnost u potpunosti realizirana, sa jasno vidljivim rezultatima.

## **Definiranje osnova za identifikaciju neophodnih daljih unaprijeđenja.**

Strateški ciljevi/podciljevi u kojima se utvrdila potreba za unapređenja u budućem periodu specificirali su se putem sljedećih komponenti: „G“ upravljanje, „F“ finansiranje, „RG“ generisanje resursa (ljudski resursi, lijekovi i tehnologija i/ili informacije i tehnološko istraživanje) i „SD“ pružanje usluga.( Tabela broj 1 )

**Tabela broj 1 : Ocjena realizacije Strateškog plana Zavoda za javno zdravstvo Federacije BiH 2014.-2019. god.**

<b>Strateški cilj/podcilj/program</b>	<b>Ukupna ocjena strateškog cilja ( zbir ocjena strateških podciljeva)</b>	<b>Potrebno dalje unaprijeđenje za segmente: G -upravljanje, F - finansiranje, RG - generisanje resursa (ljudski resursi, tehnologija) SD - pružanje usluga.</b>
<b>Strateški cilj 1: Jačanje kapaciteta Zavoda</b>		
<b>Strateški podciljevi :</b>		
<i>a) jačanje i razvoj ljudskih resursa</i>	2.3	38 <b>G</b> –upravljanje 18 <b>F</b> - finansiranje 19 <b>RG</b> - generisanje resursa 8 <b>SD</b> - pružanje usluga
<i>b) nabavka i redovno održavanje opreme</i>	3.2	
<i>c) akreditiranje i certificiranje</i>	3.2	
<i>d) očuvanje prostornih kapaciteta</i>	2.2	
<i>e) osiguravanje dodatnih izvora financiranja</i>	3.4	
<b>Prosječna ocjena Strateškog cilja 1</b>	<b>2.9</b>	
<b>Strateški cilj 2: Jačanje vodeće uloge Zavoda kroz unaprijeđenje temeljnih funkcija</b>		
<b>Strateški podciljevi :</b>		
<i>a) unaprijeđenje monitoringa</i>	3.2	35 <b>G</b> –upravljanje 6 <b>F</b> - finansiranje 32 <b>RG</b> - generisanje resursa 11 <b>SD</b> - pružanje usluga
<i>b) unaprijeđenje promotivno-preventivnih aktivnosti</i>	2.8	
<i>c) unaprijeđenje edukativnih aktivnosti</i>	2.4	
<i>d) unaprijeđenje stručno-referalnih/referentnih aktivnosti</i>	2.8	
<b>Prosječna ocjena Strateškog cilja 2</b>	<b>2.8</b>	

<b>Strateški cilj/podcilj/program</b>	<b>Ukupna ocjena strateškog cilja</b> ( zbir ocjena strateških podciljeva/broj strateških podciljeva)	<b>Potrebno dalje unaprijeđenje za segmente:</b> <b>G</b> -upravljanje, <b>F</b> - finansiranje, <b>RG</b> - generisanje resursa (ljudski resursi, tehnologija) <b>SD</b> - pružanje usluga.
<b>Strateški cilj 3: Kontinuirano proaktivno djelovanje na donosiocima odluka i politika, struku i javnost</b>		
<b>Strateški podciljevi :</b>		
a) jačanje suradnje sa FMZ, Vladom i Parlamentom Federacije BiH	2.1	32 <b>G</b> –upravljanje 16 <b>RG</b> - generisanje resursa 7 <b>SD</b> - pružanje usluga
b) jačanje suradnje sa zdravstvenim ustanovama i visoko-školskim institucijama	3.3	
c) jačanje suradnje sa međunarodnim organizacijama i NVO	3.9	
d) unaprijeđenje suradnje sa medijima	2.9	
<b>Prosječna ocjena Strateškog cilja 3</b>	<b>3.1</b>	
<b>Ukupna prosječna ocjena Strateških ciljeva 1-3</b>	<b>2.9</b>	105 <b>G</b> –upravljanje 24 <b>F</b> - finansiranje 67 <b>RG</b> - generisanje resursa 26 <b>SD</b> - pružanje usluga

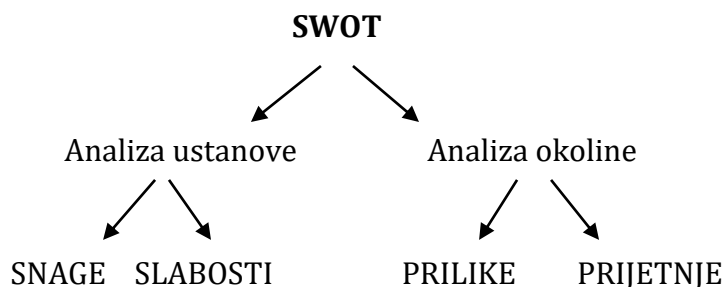
## 5. Analiza faktora unutrašnje sredine Zavoda

Pod unutrašnjom sredinom podrazumjeva se djelovanje faktora koji djeluju unutar ustanove i na koje menadžment može djelovati. To su faktori koji formiraju kontekst u kojemu se odvija rad ustanove, a uključuju organizacijsku strukturu, procese rada i resurse koji stoje na raspolaganju ustanove.

### 5.1 SWOT analiza unutrašnje sredine Zavoda

SWOT matrica je konceptualni okvir za analizu koja olakšava uspoređivanje vanjskih prilika i prijetnji s unutarnjim snagama i slabostima ustanove. Cilj SWOT analize je ostvariti usklađenost između strategije ustanove s jedne i unutrašnjih slabosti i vanjskih uticaja s druge strane.

SWOT matrica analizira snage, slabosti, prilika i prijetnji i omogućuje zaključke o optimalnom korištenju trenutnih resursa ustanove u svjetlu unutrašnje situacije, kao i mogućnostima budućeg razvoja potrebnih resursa. U SWOT analizi važno je zabilježiti ne samo faktore koje je moguće kvantificirati, već i one faktore kojise ne mogu kvantificirati, ali mogu biti spomenuti kao izjava ili uvjerenje.



**Tabela broj 2: Rezultati SWOT analize Zavoda za javno zdravstvo Federacije BiH**

<b>SNAGE</b>	<b>SLABOSTI</b>
Zakon, regulisana djelatnost javnog zdravstva i Zavoda, sa jasno definisanim spektrom funkcija	Djelomični nedostatak procedura procesa rada
Adekvatan prostor i oprema	Nedostatak integralnog informacionog Sistema
Sigurnost budžetskog finansiranja	Nedostatak interne komunikacije
Kadar, educiran, kvalifikovan, iskustvo	Neodržavanje kolegija, stručnog vijeća
Specifičnost i autentičnost usluga i organizacionih jedinica	Nepostojanje planskog razvoja ljudskih resursa
Edukativne i istraživačke aktivnosti	Nedostatak odgovornosti uposlenih
Saradnja sa domaćim i međunar. organizacijama	Nedostatak timskog rada
Kontinuirana akreditacija ispitnih metoda	Zastarjelost opreme
Informatizacija javnog zdravstva	Nedostatak znavljanja kapitalne opreme
	Nefunkcionalna organizaciona struktura
	Neprimjenjivanje mehanizama stimulacije i sankcije uposlenika
	Nepostojanje protokola saradnje sa ustanovama i institucijama
<b>MOGUĆNOSTI</b>	<b>PRIJETNJE</b>
Vidljivije institucionalno pozicioniranje Zavoda	Politička i socioekonomska nestabilnost
Jačanje saradnje sa ustanovama u zdravstvenom i drugim sektorima	Donosenje propisa u drugim sektorima i razinama vlasti koji utiču na djelatnost Zavoda
Jačanje saradnje sa kantonalnim zavodima za javno zdravstvo	Preuzimanje poslova od strane drugih ustanova i organizacija
Nastavna baza za fakultete zdravstvenog i nezdravstvenog usmjerenja	Nesrazmjer između planiranog budžeta Zavoda i odobrenog budžeta od Vlade FBiH
Jačanje saradnje sa nevladinim organizacijama	Neriješen status poslovnih objekata u OJ Sarajevo
Jačanje saradnje sa međunarodnim organizacijama	Nedostatnost finansijskih sredstava za znavljanje kapitalne opreme
Sudjelovanje u domaćim i međunarodnim javnozdravstvenim projektima	
Učešće u harmonizaciji propisa sa EU	
Proaktivniji odnos i razvijanje strategije odnosa sa javnošću i medijima	
Razvijati kapacitete za sticanje statusa referalnog centra za odabrane ispitne metode	
Razvijati kapacitete za monitoring kvaliteta zraka u zatvorenim i otvorenim prostorima	
Razvijati kapacitete za ciljani monitoring okolisnih faktora (zrak-tlo-voda-hrana) koji utiču na zdravlje stanovništva	
Razvijanje kapaciteta za nove javnozdravstvene funkcije (migrantsko zdravlje)	

## 6. Analiza faktora vanjskog okruženja Zavoda

Vanjsko okruženje čine faktori koji djeluju izvan ustanove i obično nisu pod utjecajem menadžmenta ustanove. To su faktori koji formiraju kontekst u kojemu ustanova djeluje a uključuje opće trendove i dešavanja u zdravstvenom sektoru, drugim sektorima, ekonomiji, politici te cjelokupnom društvu.

### 6.1 PESTLE analiza faktora vanjskog okruženja Zavoda

Za analizu vanjskog okruženja Zavoda za javno zdravstvo Federacije BiH koristila se široko prihvaćena metoda PESTLE analize koja predstavlja alat za analizu vanjskih trendova i pitanja koja utiču na misiju ustanove. „PESTLE“ je akronim koji, zapravo, može poslužiti kao kontrolni popis tematskih oblasti koje je potrebno razmotriti u sklopu analize. Označava sljedeće oblasti : P-politički, E-Ekonomski, S - Socio-kulturološki, T -Tehnološki, L - Pravni ('legal') i E - Okruženje/okoliš ('environment').

Koristi se kako bi se ustanovili vanjski faktori koji utiču na ustanovu, koji su identificirani u okviru „prilika i prijetnji“ navedenih u „SWOT“ analizi Zavoda.

Faktori vanjskog okruženja:

- **Politički** :politika, nivoi odlučivanja, djelovanje u zajednici.
- **Ekonomski**: finansiranje, raspodjela budžeta, poslovni ciklusi, nezaposlenost.
- **Socio-kulturološki**: demografija stanovništva, promjene u stilovima života, morbiditet, mortalitet.
- **Tehnološki** : procesi rada, brzina transfera tehnologije.
- **Pravni** : međunarodni/europski sporazumi, zakoni u zdravstvu, drugim sektorima, zakoni o obrazovanju, tržištu rada, zapošljavanju.
- **Okruženje** : utjecaj okoliša, faktori rizika.

**Tabela broj 3 : Rezultati PESTLE analize faktora vanjskog okruženja Zavoda za javno zdravstvo Federacije BiH**

Segment okoline	Definirani faktori
Politički/pravni	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Politička i socioekonomska nestabilnost</li> <li>• Donosenje propisa u drugim sektorima i razinama vlasti koji utiču na djelatnost Zavoda</li> <li>• Nedostatak strateškog okvira u skladu sa konceptom planiranja aktivnosti od značaja za djelovanje u zdravstvenom i drugim sektorima (“zdravlje u svim politikama”</li> </ul>
Ekonomski	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nesrazmjer između planiranog budžeta Zavoda i odobrenog budžeta od strane vlade FBiH</li> <li>• Nedostatnost finansijskih sredstava za znavljanje kapitalne opreme.</li> </ul>
Socijalni	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aktuelni demografski trendovi (depupulacija, negativni prirodni prirastaj, povećanje učešća starijeg stanovništva...)</li> <li>• Morbiditet, hronične masovne nezarazne (bolesti krvnih sudova, maligne neoplazme...) i zarazne bolesti</li> <li>• Mortalitet stanovništva</li> <li>• Razvijanje kapaciteta za nove javnozdravstvene funkcije (migrantsko zdravlje).</li> </ul>
Tehnološki	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nedostatak integralnog informacionog sistema</li> <li>• Zastarjevanje opreme - Nedostatnost finansijskih sredstava za znavljanje kapitalne opreme</li> <li>• Deficit stručnog medicinskog kadra na tržištu rada</li> <li>• Neusklađenost programa edukacije zdravstvenih djelatnika sa aktuelnim potrebama i konceptom novog javnog zdravstva (gerijatrija, patronažna djelatnost</li> </ul>
Okoliš	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Jačanje koordinacije sa ustanovama u zdravstvenom i drugim sektorima (zoonoza, planova pripravnosti za pandemijsku gripu, prekogranične prijetnje, planovi odgovora na prirodne i druge nesrece, implementacija međunardnih zdravstvenih propisa)</li> </ul>

## **7. Definiranje misije i vizije Zavoda za javno zdravstvo Federacije BiH**

Nakon finalizacije procjene ostvarenja strateških ciljeva prethodnog Starteškog plana Zavoda za javno zdravstvo Federacije BiH 2014.-2019. god., izrade SWOT analize unutrašnje sredine Zavoda i PESTLE analize vanjskog okruženja Zavoda za javno zdravstvo Federacije BiH, uslijedilo je definisanje misije i vizije Zavoda.

### **7.1 Misija**

Izjava o Misiji je opća, obuhvatna, i kratka izjava, utemeljena na mandatu, koja definira svrhu postojanja Zavoda.

Izjava o Misiji obično sadrži četiri komponente:

- Naziv Zavoda
- Opis šta Zavod namjerava postići
- Opis ciljne grupe na koju se odnosi mandat Zavoda (za koga to radi i sa kim to radi)
- Opis načina na koji Zavod izvršava svoj mandat (djelatnost, metodologija).

Tekst Misije Zavoda za javno zdravstvo Federacije BiH:

**Zavod za javno zdravstvo Federacije Bosne i Hercegovine je vodeća stručna, istraživačka i nastavna ustanova iz oblasti javnog zdravstva, od punog povjerenja građana, struke i vlasti, koja kroz nadzor i istraživanje, edukaciju, promociju zdravlja i prevenciju bolesti, saradnju i koordinaciju sa drugim ustanovama, aktivno utiče na unapređenje organizacije zdravstvene zaštite i zdravlja stanovništva Federacije BiH.**

### **7.2 Vizija**

Vizija opisuje kako će izgledati Zavod za javno zdravstvo Federacije BiH kada dostigne svoj puni potencijal odnosno realizaciju definisanih strateških ciljeva u okviru Strateškog plana Zavoda za javno zdravstvo Federacije BiH 2020.-2024. god.

Tekst Vizije Zavoda za javno zdravstvo Federacije BiH :

**Zavod za javno zdravstvo Federacije Bosne i Hercegovine će očuvati vodeću ulogu u oblasti javnog zdravstva, u suradnji sa zdravstvenim ustanovama, drugim sektorima i uz podršku zajednice kreirati uvjete za ostvarenje koncepta “zdravi ljudi u zdravoj zajednici”.**

## **8. Definiranje strateških ciljeva, podciljeva i aktivnosti**

Temeljem prethodno definisanih segmenata kao što su samoprocjena realizacije strateških ciljeva prethodnog strateškog plana Zavoda, rezultati SWOT i PESTLE analize, misije i vizije Zavoda, usaglašeni su i strateški ciljevi dokumenta Strateškog plana Zavoda za javno zdravstvo Federacije BiH 2020.-2024.god.

Lista strateških ciljeva i podciljeva Strateškog plana Zavoda za javno zdravstvo Federacije BiH 2020.-2024.god.

### ***Strateški cilj 1: Jačanje kapaciteta Zavoda***

Strateški podciljevi:

- a) Razvoj i jačanje ljudskih resursa
- b) Jačanje unutarnje organizacije i upravljanja
- c) Rješenje statusa prostornih kapaciteta organizacionih jedinica Zavoda u Sarajevu
- d) Nabavka nedostajuće i održavanje postojeće opreme
- e) Certificiranje i akreditacija Zavoda
- f) Osiguranje dodatnih izvora finansiranja i kreiranje finansijskih planova baziranih na relevantnim informacijama i prioritizaciji razvojnih projekata.

### ***Strateški cilj 2 : Jačanje temeljnih funkcija Zavoda***

Strateški podciljevi:

- a) Unaprijeđenje sistema za javno zdravstveni nadzor i monitoring
- b) Unaprijeđenje istraživačke aktivnosti
- c) Razvoj i unaprijeđenje preventivno-promotivnih programa
- d) Unaprijeđenje edukativnih aktivnosti
- e) Unaprijeđenje stručno-referalnih aktivnosti.

### ***Strateški cilj 3: Proaktivno djelovanje na donosiocima odluka, politiku, struku i javnost.***

Strateški podciljevi:

- a) Jačanje saradnje sa zakonodavstvenim i izvršnim organima na svim nivoima
- b) Jačanje saradnje sa drugim zdravstvenim ustanovama u javnom i privatnom sektoru

- c) Jačanje saradnje sa drugim relevantnim ustanovama izvan zdravstvenog sektora
- d) Unaprijeđenje saradnje sa NVO
- e) Unaprijeđenje saradnje sa medijima
- f) Jačanje saradnje sa međunarodnim organizacijama, ustanovama i tijelima
- g) Jačanje saradnje sa drugim relevantnim ustanovama u regionu.

Detaljniji pregled pojedinih aktivnosti sadržanih u strateškim ciljevima i podciljevima Strateškog plana Zavoda za javno zdravstvo Federacije BiH 2020.-2024.god. Prikazan je u tabeli 4. Strateškog plana Zavoda za javno zdravstvo Federacije BiH 2020. —2024.god.

## **9. Monitoring i evaluacija realizacije strateških ciljeva i podciljeva**

Sa ciljem kontinuiranog praćenja stepena ostvarenja pojedinih ciljeva i podciljeva kao stvaranja osnove za izradu godišnjih planova rada Zavoda, planira se periodična evaluacija realizacije aktivnosti ostvarenih u sastavu pojedinih strateških ciljeva i podciljeva Strateškog plana Zavoda za javno zdravstvo Federacije BiH 2020.-2024.god.

Monitoring i evaluacija Strateškog plana Zavoda za javno zdravstvo Federacije BiH 2020.-2024.god. planira se realizirati u skladu sa međunarodno prihvaćenim standardima ključnih kriterija za procjenu uspješnosti realizacije strateškog planiranja: relevantnost, efikasnost, efektivnost, uspjeh i održivost planiranih intervencija.

## Tabelarni pregled strateški ciljeva, podciljeva i programskih aktivnosti, akcioni plan 2020.-2024.god

Tabela 4 : Strateški ciljevi, podciljevi i programske aktivnosti, akcioni plan 2020.-2024.god.

Broj i naziv aktivnosti	Kraći opis i cilj aktivnosti	Odgovorni za realizaciju	Mjerljivi indikatori izvršenja	Opis finalnog rezultata/ishoda	Rok realizacije	Kategorija aktivnosti (redovna, projektna)
<b>Strateški cilj broj 1 : JAČANJE KAPACITETA ZAVODA</b>						
<i>Strateški podciljevi</i>						
<b>a) Razvoj i jačanje ljudskih resursa</b>						
1.Upošljavanje novih kadrova odgovarajućih kvalifikacija u skladu sa poslovima Zavoda	Unaprijeđenje procesa rada, povećanje broja stručnih kadrova	Direktor Služba za pravne i opće poslove	Urađen plan broja prijema novih uposlenika godišnje. Broj uposlenih u skladu sa potrebama Zavoda.	Unaprijeđeni procesi rada kroz očuvanje i poboljšanje kvalifikacione strukture zaposlenih i izvršenja funkcija Zavoda.	2020 2021 2022 2023 2024	Redovna aktivnost.
2. Planska i kontinuirana profesionalna edukacija/ doedukacija uposlenika u okviru domaćih i međunarodnih programa	Plan edukacije usklađen sa potrebama Zavoda i zahtjevima međunarodnih programa.	Komisija za edukaciju. Direktor.	Formirana komisija za edukaciju.  Izrada godišnjeg plana edukacije u skladu sa potrebama i finansijskim mogućnostima.  Realizacija edukacija u odnosu na plan.	Redovni izvještaji o završenim edukacijama i registar edukacija po godinama , sa podacima o učincima (benefitima) edukacije za polaznika i Zavod	2020 2021 2022 2023 2024	Redovna aktivnost.

<b>b) Jačanje unutarnje organizacije i upravljanja</b>										
1. Nova sistematizacija poslova u cilju funkcionalne reorganizacija postojećih službi/ centara Zavoda	Unaprijeđenje procesa rada sa boljim učincima u obavljanju funkcija Zavoda	Služba za pravne i opće poslove	Izrada prijedloga nove organizacione sheme.  Izrada nove sistematizacije poslova.  Procenat realizacije i popunjenosti kadrom u skladu sa novom sistematizacijom.	Usvojena nova sistematizacija poslova.  Analiza unaprijeđenosti i efektivnost rada.			2021 2022 2023 2024	Redovna aktivnost.		
2. Unaprijeđenje komunikacija i razmjene stručnih informacija u Zavodu.	Informiranje zaposlenih o bitnim pitanjima iz poslovanja Zavoda.	Direktor  Menadžment  PR Zavoda	Broj održanih sastanaka Kolegija godišnje.  Broj održanih sastanaka stručnog vijeća Zavoda godišnje.	Provedba zaključaka sa Kolegija i stručnog vijeća Zavoda , kao i broj održanih sastanaka po službama.	2020	2021	2022	2023	2024	Redovna aktivnost.

<b>c) Rješavanje statusa prostornih kapaciteta organizacione jedinice Zavoda u Sarajevu</b>										
1.Rješavanje statusa prostornih kapaciteta na lokaciji M. Tita 9	Pravno regulisano vlasništvo prostornih kapaciteta .	Direktor  Služba za pravne i opće poslove	Izveštaj ovlaštenog advokata o poduzetim aktivnostima. Sudsko rješenje o vlasnistvu prostora.	Dokaz o vlasništvu nad prostorom (ZK izvadak)	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.	Redovna aktivnost.
2.Rješavanje prostornih kapaciteta/smještaja CZZ	Pravno regulisano vlasništvo prostornih kapaciteta .	Direktor Služba za pravne i opće poslove	Rješenje o vlasništvu prostora donešeno od strane Vlade F BiH	Dokaz o vlasništvu nad prostorom.	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.	Redovna aktivnost.
<b>d) Nabavka nedostajuće i održavanje postojeće opreme</b>										
1.Nabavka/zanavljanje opreme u Zavodu	Nabavka nove opreme , redovno održavanje , servisiranje postojeće ( u skladu sa raspoloživim sredstvima)	Direktor  Menadžment  SZE  CZZ	Vrsta i broj nabavljenih aparata godišnje.	Izveštaj o uvedenim novim i akreditiranim metodama u laboratorijama.	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.	Redovna aktivnost.

<b>e) Certificiranje i akreditacija Zavoda</b>										
1.Certificiranje i akreditacija Zavoda	Cilj je certifikacija i akreditacija u skladu sa certifikacijskim i akreditacijskim standardima u kontekstu novog javnog zdravstva	Direktor  Službe	Završena certifikacija i akreditacija Zavoda, i potvrđena od strane AKAZ-a	Unaprijeđeni procesi rada u Zavodu , završene procedure,pravilnici i ostali akti u skladu sa standardima	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.	Redovna aktivnost
2.Očuvanje postojećih i proširenje akreditacijskih metoda laboratorija Zavoda	Održavanje postojećih i uvođenje novih akreditiranih metoda	Služba za zdravstvenu ekologiju Centar za zaštitu od zračenja	Broj i vrsta akreditiranih metoda i broj usluga po metodama akreditacije po godinama	Unaprijeđeni poslovi, odgovornosti, pouzdana usluga, dokazana kompetentnost po zahtjevima akreditacije	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.	Redovna aktivnost

<b>f) Osiguranje dodatnih izvora finansiranja i kreiranje finansijskih planova baziranih na relevantnim informacijama i prioritizaciji razvojnih projekata</b>										
1.Nastavak učešća u KPE iz zdravstvenog menadžmenta i uvođenje novih oblika kontinuirane profesionalne edukacije	Osiguranje dodatnih izvora finansiranja kroz edukativne aktivnosti.	Menadžment Zavoda.  Centar za zdravstveni menadžment (CZM)	Broj i nivoi KPE iz zdravstvenog menadžmenta i broj polaznikagodišnje.  Broj i vrsta novih edukacija i broj polaznika edukacije godišnje.	Izveštaj o ostvarenim dodatnim sredstvima.	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.	Redovne aktivnosti.
2.Učešće u projektima tehničke pomoći finansiranim sredstvima EU fondova i drugih organizacija ( IPA fondovi)	Osiguranje dodatnih izvora finansiranja kroz projektne aktivnosti.	Direktor  Menadžment Zavoda.  Službe.	Broj apliciranih i dobijenih projekata godišnje.  Broj Projekata osiguranih od Donatora  Izveštaj o realiziranim projektima i benefitima za Zavod (sredstva, aktivnosti, oprema, edukacija )	Izveštaji o konkretnim učincima projekata na funkcije Zavoda.  Unaprijeđene funkcija Zavoda, materijalnih i ljudskih resursa Zavoda.	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.	Redovne aktivnosti.

Broj i naziv aktivnosti	Kraći opis i cilj aktivnosti	Odgovorni za realizaciju	Mjerljivi indikatori izvršenja	Opis finalnog rezultata/ishoda	Rok realizacije					Kategorija aktivnosti (redovna, projektna)
<b>Strateški cilj broj 2 : JAČANJE TEMELJNIH FUNKCIJA ZAVODA</b>										
<b>Strateški podciljevi</b>										
<i>a) unaprijeđenje sistema za javno zdravstveni nadzor i monitoring</i>										
1.Uvođenje jedinstvenog ZIS-a u Federaciji BiH	<p>Instaliranje softverskog rješenja unosa i transfera podataka u KZJZ i zdravstvene ustanove svih nivoa, u javnom i privatnom sektoru. Monitoring i evaluacija.</p> <p>Instaliranje softverskog rješenja unosa, transfera, analize i prikaza sentinel nadzora nad akutnim respiratornim infekcijama.</p>	<p>Menadžment Zavoda.</p> <p>Služba za zdravstvenu statistiku.</p> <p>Služba za epidemiologiju.</p> <p>IT menadžer</p>	<p>Procentualno povećanje zdravstvenih ustanova koje potpuno koriste jedinstveni ZIS, u javnom sektoru.</p> <p>Procentualno uvećanje zdravstvenih ustanova koje potpuno koriste ZIS, u privatnom sektoru.</p>	<p>Uveden jedinstveni ZIS kroz softversko rješenje za javno-zdravstvene podatke koji će omogućiti sveobuhvatniji efikasniji i efektivniji način prikupljanja podataka iz zdravstvenog sektora.</p> <p>Uveden jedinstveni IS za sentinel nadzor nad akutnim respiratornim infekcijama.</p>	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.	Redovna aktivnost.

<p>2.Razvoj populacionih registara iz ingerencija Zavoda u skladu sa Pravilnikom FMZ</p>	<p>Primjenom softverskog rješenja započeti formiranje registara: malignih neoplazmi, šećerne bolesti, hronične nefropatije, kongenitalnih malformacija, hroničnih psihoza, liječenih ovisnika od psihoaktivnih supstanci.</p>	<p>Služba za zdravstvenu statistiku.  Druge službe.</p>	<p>Broj uvedenih registara godišnje.</p> <p>Broj pismenih i usmenih konsultacija prema zd. ustanovama od strane ZZJZFBiH godišnje.</p> <p>Broj posjeta zd. ustanovama od strane ZZJZFBiH godišnje.</p> <p>Broj održanih konsultativnih sastanaka sa zd. ustanovama godišnje.</p>	<p>Aktivni nadzor nad oboljenjima od većeg socio-medicinskog značaja koji će omogućiti adekvatne podatke za donosiocima usluga vezanih za mjere i tretman oboljenja te za poduzimanje mjera prevencije.</p>	<p>2020.</p>	<p>2021.</p>	<p>2022.</p>	<p>2023.</p>	<p>2024.</p>	<p>Redovna aktivnost.</p>
--	---	---	--	---	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	---------------------------

3. Unaprijeđenje postojećih i uspostavljanje novih modela izvještavanja, analize i izvještavanja o zdravlju, bolestima i zdravstvenim determinantama	Standardizacija nadzora i razvoj indikatora Razvoj modela nadzora za individualne bolesti u skladu sa prioritetima Pripremanje informacija i izvještaja	Službe Zavoda.	Broj i vrsta novouvedenih izvještaja.	Unaprijeđen sistem prikazivanja podataka o zdravstvenom stanju stanovništva i organizaciji zdravstvene zaštite u FBiH.  Pripremljeni izvještaji	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.	Redovna aktivnost
4. Kontinuirano unaprijeđenje mortalitetne statistike	Suradnja sa FZS i KZJZ u cilju primjene i unaprjeđenja metodologije šifriranja osnovnih i drugih uzroka smrti	Služba za zdravstvenu statistiku.  Federalni zavod za statistiku.	Procenat smanjenja loše definiranih uzroka smrti u FBiH.  Broj održanih stručnih edukacija i konsultacija od strane ZZJZFBiH godišnje.	Obezbijediti validnosti standardiziranih stopa smrtnosti stanovništva.	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.	Redovna aktivnost.

5.Unaprijeđenje monitoringa faktora okoliša (fizičko-hemijski, hemijski, mikrobiološki i biološki)	Nadzor zdravstvene ispravnosti i kvalitete faktora okoliša u saradnji sa Federalnom upravom za inspeksijske poslove, Agencijom za vodno područje Jadranskog mora/r.Save, Federalnim ministarstvom okoliša i turizma	SZE Menadžment Federalna uprava za inspekcije poslove Agencije za vodna područja Jadranskog mora/r. Save	Broj analiza i broj izvještaja. Broj priloga za izvještavanje javnosti o rezultatima monitoringa godišnje.	Unapređenje nadzora faktora okoliša, zaštita zdravlja stanovništva kroz praćenje zdrav. ispravnosti i kvalitete faktora okoliša, te poboljšanje kvaliteta ekosistema.	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.	Redovna aktivnost.
6.Unaprijeđenje monitoringa hrane i predmeta opće upotrebe u domaćoj proizvodnji i iz uvoza (fizičko-hemijski, hemijski, mikrobiološki i biološki)	Nadzor zdravstvene ispravnosti i kvalitete hrane i predmeta opće upotrebe u saradnji sa Federalnom i kantonalnim upravama za inspeksijske poslove, Agencijom za sigurnost hrane BiH i Agencijom za nadzor nad tržištem BiH	Menadžment Zavoda SZE Federalna uprava za inspekcije poslove Agencija za sigurnost hrane BiH	Broj analiza Broj izvještaja o monitoringu. Broj priloga za izvještavanje javnosti o rezultatima monitoringa godišnje.	Unapređenje nadzora hrane i predmeta opće upotrebe, te zaštita zdravlja stanovništva kroz praćenje kvalitete i zdrav. ispravnosti hrane i predmeta opće upotrebe.	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.	Redovna aktivnost.
7.Unaprijeđenje monitoringa mikrobiološke dijagnostike sanitarnog i humanog materijala	Mikrobiološka obrada i dijagnostika uzoraka humanog, sanitarnog materijala u svrhu sanitarne kontrole lica pod zdravstvenim nadzorom	SZE-odjel za humanu mikrobiologiju  Menadžment Zavoda	Broj analiza i broj izvještaja o monitoringu na godišnjem nivou, u usporedbi sa prethodnim godinama.	Unapređenje monitoringa i zaštita zdravlja stanovništva /zaštite od zaraznih bolesti.	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.	

8. Unaprijeđenje monitoringa zdravstvenog opterećenja stanovništva od uticaja okolinskih faktora – jonizirajućeg zračenja	Monitoring profesionalne, medicinske i ekspozicije stanovništva od okolinske radiokativnosti (prirodne i vještačke) pri redovnom korištenju izvora zračenja i vanrednim događajima	Centar za zaštitu od zračenja	Broj kontrola, ispitivanja i pregleda profesionalne, medicinske i ekspozicije stanovništva na godišnjem nivou. Usporedba broja kontrola i rezultata pregleda sa prethodnim godinama.	Procjena rizika, zaštita zdravlja profesionalno izloženih lica i stanovništva od ekspozicije zračenja.	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.	Redovna aktivnost.
---	--	-------------------------------	--	--	-------	-------	-------	-------	-------	--------------------

<b>b) unaprijeđenje istraživačke aktivnosti</b>										
1. Istraživanje faktora rizika za prevenciju i kontrolu nezaraznih bolesti u skladu sa Globalnim okvirom za praćenje (STEPS)	Monitoring faktora rizika za hronične nezarazne bolesti kroz međunarodno uporediv niz pokazatelja. ( moguća podrška SZO, eventualan mogućnost modifikacije metodologije istraživanja)	Menadžment Zavoda.  Službe.	Pripremljen protokol istraživanja. Finalizirano istraživanje. Priprema finalnog izvještaja. Prezentacija rezultata.	Doprinos sistemu monitoringa faktora rizika za hronične nezarazne bolesti.	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.	Projektna aktivnost.
2. Evaluacija odabranih indikatora reforme PZZ u Federaciji BiH	Istraživanje rezultata reforme PZZ /obiteljske medicine u FBiH po odabranim indikatorima , u saradnji sa FMZ .	Menadžment Zavoda.  Službe.  FMZ	Pripremljen protokol istraživanja. Finalizirano istraživanje. Priprema finalnog izvještaja. Prezentacija rezultata.	Analiza napretka odabranih segmenata PZZ. Definirane preporuke za unaprijeđenje PZZ/obiteljske medicine.	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.	Projektna aktivnost.
3. Projekat EU MENU	Ispitivanje prehrambenih navika stanovništva u FBiH za potrebe procjene rizika vezanih za hranu i unos hrane u populaciji, te formiranje baze podataka o sastavu namirnica	Agencija za sigurnost hrane BiH  Služba za zdravstvenu ekologiju	Formirana baza podataka o sastavu namirnica na nivou BiH.	Ocjenjene prehrambene navike stanovništva u FBiH Formirana baza podataka o sastavu namirnica.	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.	Projektna aktivnost.

4.Prijedlog, izrada i praćenje korištenja sestrinske dokumentacije	Prijedlog, izrada i uvođenje sestrinske dokumentacije sa praćenjem korištenja sestrinske dokumentacije na svim nivoima zdravstvene zaštite u odabranom uzorku.	Zavod Fami fondacija	Izveštaj o broju i procentu zdravstvenih ustanova iz uzorka koje koriste sestrinsku dokumentaciju	Uvođenje standardizirane sestrinske dokumentacije u svakodnevni rad u cilju opoboljšanja usluga na svim nivoima zdravstvene zaštite.	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.	Projektna aktivnost
5.Praćenje rada polivalentne patronaže	Praćenje rada polivalentne patronaže na odabranom uzorku korištenjem Izveštaja o radu polivalentne patronaže	Zavod Fami fondacija	Izveštaj o broju i procentu zdravstvenih ustanova iz odabranog uzorka koje koriste strinsku dokumentaciju polivalentne patronaže.	Uvođenje standardizirane sestrinske dokumentacije za polivalentnu patronažu u svakodnevni rad u cilju opoboljšanja usluga na svim nivoima zdravstvene zaštite.	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.	Projektna aktivnost
6.Zadovoljstvo korisnika uslugama polivalentne patronaže na odabranom uzorku	Anketiranje korisnika usluga polivalentne patronaže odabranih uzorkom.	Zavod Fami fondacija	Procenat povećanja zadovoljstva korisnika usluga poliv. patronaže nakon edukacije sestara/tehničara.	Unaprjeđenje kvaliteta rada polivalentnih patronažnih sestara/tehničara.	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.	Projektna aktivnost

<p>7. Jačanje naučno-istraživačkog rada Zavoda</p>	<p>Osiguranje resursa za implementaciju novih i prioriternih istraživanja. Pokretanje novih istraživačkih aktivnosti po prioritetima. Publikovanje rezultata istraživanja i ispitivanja u relevantnim časopisima i bazama podataka. Ovisi o sredstvima budžeta FBiH i donatora</p>	<p>Zavod. Komisija za edukaciju. Službe.</p>	<p>Broj i vrsta apliciranih i odobrenih novih istraživanja.</p> <p>Broj uključenih službi/centara.</p> <p>Broj izvještaja.</p> <p>Broj objavljenih radova u naučnim i stručnim casopisima.</p>	<p>Unaprijedjena stručno-referalna uloga Zavoda</p>	<p>2020.</p>	<p>2021.</p>	<p>2022.</p>	<p>2023.</p>	<p>2024.</p>	<p>Redovna aktivnost.</p>
--	--	--	--	---	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	---------------------------

<b>c) razvoj i unaprijeđenje preventivno-promotivnih programa</b>										
1.Razvoj preventivnih programa temeljem uspostave registara iz ingerencija Zavoda	Izrada preventivnih programa temeljem uspostave registara iz ingerencija Zavoda (maligne neoplazme, šećerna bolest, hronična nefropatija, kongenitalne malformacije, hronične psihoze, liječeni ovisnici od psihoaktivnih supstanci.	Zavod Službe. Saradnja sa FMZ i drugim ustanovama.	Broj i vrsta održanih sastanaka i konsultacija godišnje. Broj finaliziranih i broj usvojenih programa godišnje.	Lista pokrenutih preventivnih programa godišnje.	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.	Redovna aktivnost.
2. Jačanje programa imunizacije	Osigurati stabilnu nabavku, pristup i korištenje cjepiva iz obveznog programa u FBiH. Jačanje sistema sigurnosti cjepiva Podržati komunikaciju za osnaživanje informiranog donošenja odluka o cjepivima. Aktivnosti TIP i EU zajednički akcioni plan vakcinacije (Joint Action on Vaccination ) Razviti Akcioni plan za imunizaciju u Federaciji BiH.	Služba za epidemiologiju. Služba za finansijske poslove. Služba za pravne i opće poslove.	Monitoring sistema distribucije cjepiva. Monitoring sistema sigurnosti cjepiva. Broj i vrsta poduzetih aktivnosti na povećanju obuhvata imunizacijom. Finaliziran Akcioni plan za imunizaciju u FBiH.	Finaliziran izvještaji o obuhvatu imunizacijom. ( % povećanja obuhvata imunizacijom). Finaliziran Akcioni plan za imunizaciju u FBiH.	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.	Redovna aktivnost.
3.Zdravo jedi zdravo rasti – Odgojno obrazovne ustanove prijatelji zdrave ishrane (NFSI)	Unaprijeđenje ishrane djece u odgojno obrazovnim ustanovama i širenje NFSI u FBiH	SZE, škole, vrtići Saradnja sa UNICEF-om	12 obavljenih radionica godišnje. 4 obavljene evaluacije i 4 akreditirane ustanove godišnje.	Izvještaj o ishrani djece u odgojno obrazovnim ustanovama.	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.	Redovna aktivnost.

4.IPA HEPSC (zdrava ishrana predškolske djece)	Unaprijeđenje ishrane djece u odgojno obrazovnim ustanovama i širenje NFSI u FBiH. Konzorcij partnera (lider Crna Gora)	Služba za zdravstvenu ekologiju	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Broj obavljenih edukacija u dvogodišnjem periodu (25 radionica za djecu, 20 radionica za roditelje i osoblje vrtića, 3 radionice za kuhare, 5 radionica za medicinke setstre u PZZ).</li> <li>- Broj proizvedenih edukativnih materijala za potrebe projekta (4 brošure: za djecu, za roditelje i osoblje vrtića, za kuhare).</li> <li>- Broj educirane djece i osoblja (500 djece, 500 roditelja, 10 vaspitača, 10 kuhara, 4 med sestre)</li> <li>- Broj obavljenih bromatoloških analiza godišnje (energetska vrijednost obroka -20, mikrobiološka ispravnost hrane -10, voda -10 , brisevi 40 – ukupno 80 analiza).</li> </ul>	Izveštaj o ishrani djece u odgojno obrazovnim ustanovama .	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.	Projektna aktivnost.
--	--	---------------------------------	--	--	-------	-------	-------	-------	-------	----------------------

5.Inicijativa za praćenje dječije gojaznosti COSI	Antropometrijska mjerenja školske djece sa ciljem uspostave kontinuiranog standardiziranog monitoriranja stanja uhranjenosti školske djece u FBiH, te praćenje trendova i promjena vezanih za prekomjernu težinu i gojaznost. Saradnja sa sektorom obrazovanja	Zavod. Služba za zdravstvenu ekologiju Druge službe.	-Odabrani timovi (7 timova), dobivene saglasnosti (11 Min. obrazovanja). - Obavljena edukacija timova (1 edukacija, 7 timova 2 u timu). - Obavljeno prikupljanje podataka (128 škola, cca 3500 djece uzrasta 7 godina)	Izvještaj o stanju uhranjenosti školske djece.	2020	2021.	2022.	2023.	2024	Redovna aktivnost.
6.EU Joint Action projekat "Remap"	Testiranje protokola za monitoring marketinga nezdrave hrane usmjerenog na djecu u FBiH Testiranje protokola monitoringa procesirane hrane u FBiH -snimak nutritivnog kvaliteta procesirane hrane .  U saradnji sa Ministarstvom civilnih poslova BiH i Konzorcij međunarodnih partnera (vođa projekta Slovenija)	Služba za zdravstvenu ekologiju	- Obavljena obuka (1 obuka, 5 učesnika). - Obavljeno prikupljanje podataka (2021 god). - Obavljena analiza, izvještaj o aktivnostima godišnje - Učešće na 3 sastanka projekta godišnje.	Testiran protokol za monitoring marketinga nezdrave hrane usmjerenog na djecu u FBiH Testiran protokol monitoringa procesirane hrane Napravljen snimak nutritivnog kvaliteta procesirane hrane u FBiH	2020	2021.	2022.	2023.	2024	Projektna Aktivnost.

7. Ispitivanje sigurnosti metoda zbrinjavanja medicinskog otpada u zdravstvenim ustanovama u Federaciji BiH	Ispitivanje načina skladištenja, transporta, odlaganja i kontrole opasnog medicinskog otpada u zdravstvenim ustanovama u FBiH s ciljem unapređenja sigurnosti i zaštite stanovništva od opasnog medicinskog otpada . U saradnji sa Fondom zaštite okoliša FBiH	Služba za zdravstvenu ekologiju	Odabrani timovi, dobivene saglasnosti, prikupljanje i analiza podataka, pripremljen aplikativni model za poboljšanje sigurnosti i zaštite stanovništva od opasnog medicinskog otpada	Unapređena epidemiološka sigurnost i zaštita zdravlja stanovništva od opasnog medicinskog otpada.	2020	2021.	2022.	2023.	2024	Projektna aktivnost.
8. Skrining depresije odraslog stanovništva u FBiH- jačanje saradnje službi porodične medicine i centara za mentalno zdravlje	Procjena depresivnih simptoma kod odraslog stanovništva od strane tioga TOM, te ukoliko rezultati upućuju na umjereno i značajno povećane rezultate na skalama depresivnosti, ispitanici će biti upućeni u CMZ na tromjesečni timski tretman. Nakon završetka tretmana uradit će se retest.  U saradnji sa Projektom mentalnog zdravlja u BiH.	Služba sa socijalnu medicinu- Koordinacion i centar za mentalno zdravlje	Broj osoba koje su uključene u skrining.  Broj osoba koje su upućene u CMZ te koje su prošle tretman.  Finalni izvještaj.	Pružena usluga u zajednici, urađen skrining na depresiju svakog pacijenta koji dođe porodičnom doktoru, kod onih koji su upućeni u CMZ prevenirano produbljavanj a depresivne simptomatike i pružen terapijski tretman, ojačana saradnja TOM i CMZ	2020	2021.	2022.	2023.	2024	Projektna aktivnost.

9.Obilježavanje međunarodno značajnih datuma	Plan aktivnosti sa ciljem informisanja javnosti o relevantnim temama za zdravlje stanovništva. Suradnja sa relevantnim ustanovama u vladinom i nevladinom sektoru u BiH. Saradnja sa dr. ustanovama u zdravstvenom i dr. sektorima.	Služba za promociju zdravlja i edukaciju.  Druge službe Zavoda.	Broj obilježenih datuma godišnje ( prosjek 15). Broj i kategorija aktivnosti povodom obilježavanja datuma godišnje.	Doprinos unaprijeđenju informisanja javnosti o relevantnim temama za zdravlje stanovništva.	2020	2021.	2022.	2023.	2024	Redovna aktivnost.
--	---	---	---	---	------	-------	-------	-------	------	--------------------

<b>d) unaprijeđenje edukativnih aktivnosti</b>										
1.Edukacija zdravstvenih radnika na pripravničkom stažu i specijalizacijama	Edukacija zdravstvenih radnika u skladu sa pravilnicima FMZ o pripravničkom stažu i specijalizacijama za zdravstvene radnike	Zavod Službe.	Broj edukacija i polaznika po nivoima godišnje.	Doprinos unaprijeđenju znanja i vještina zdravstvenih radnika .	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.	Redovna aktivnost.
2.KPE iz zdravstvenog menadžmenta	Edukacija u skladu sa pravilnikom FMZ o KPE iz zdravstvenog menadžmenta.	Zavod. CZM	Broj edukacija i polaznika po nivoima godišnje.	Doprinos unaprijeđenju znanja i vještina zdravstvenih radnika .	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.	Redovna aktivnost.
3.Provođenje edukacije za studente Fakulteta zdravstvenih studija Univerziteta u Sarajevu	Zavod za javno zdravstvo FBiH je odlukom Univerziteta u Sarajevu od 2020.god. nastavna baza Fakulteta zdravstvenih studija u Sarajevu.  Edukacija studenata iz oblasti zdravstvene ekologije i sanitarnog inženjerstva te relevantnim temama iz javnog zdravstva	Služba za zdravstvenu ekologiju  Služba za promociju zdravlja o edukaciju	Broj edukacija i polaznika godišnje.	Doprinos unaprijeđenju znanja i vještina studenata studija sanitarnog inženjerstva.	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.	Redovna aktivnost.
4.Provođenje edukacije za studente Medicinskog fakuleta, Fakulteta zdravstvenih studija i Poljoprivredno prehr.-tehnološkog fakulteta Sveučilišta u Mostaru	Edukacija studenata iz područja zdravstvene ekologije i humane mikrobiologije	Zavod Služba za zdravstvenu ekologiju.	Broj potpisanih ugovora o saradnji Broj edukacija i učesnika .	Doprinos unaprijeđenju znanja i vještina studenata u skladu sa programom edukacije.	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.	Redovna aktivnost.

5.Edukacija iz oblasti zaštite od zračenja	Edukacija profesionalno izloženih lica	CZZ	Broj obuka i obučanih lica godišnje.	Obučena lica za rad sa izvorima zračenja u radijacionim zonama	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.	Redovna aktivnost.
6.Edukacije timova obiteljske medicine za procjenu i upravljanje rizikom za nezarazne bolesti	Edukacija timova P/OM za prevenciju i nadzor nezaraznih bolesti temeljem vodiča ZZJZFBiH/FMZ.  Korištenje vodiča u radu timova P/OM.	Zavod.  Služba za promociju zdravlja i edukaciju.  Druge službe.	Broj edukacija i polaznika godišnje. ( 3 edukacije )	Doprinos unaprijeđenju znanja i vještina zdravstvenih radnika	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.	Redovna aktivnost.
7.Edukacije za provođenje prevencije bolesti ovisnosti kod školske djece i mladih.	Razvijanje programa Tot edukacije za kantonalne zavode za javno zdravstvo za rad u školama.	Služba za promociju zdravlja i edukaciju.  Koordinacioni centar za mentalno zdravlje.	Broj uključenih kantonalnih Zavoda za javno zdravstvo/škola  (3 radionice godišnje)	Doprinos aktivnostima prevencije bolesti ovisnosti kod školske djece i mladih.  Kapacitiranje škola za aktivnosti promocije zdravlja i razvijanje saradnje.	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.	Redovna aktivnost.

8. Edukacija zdravstvenih djelatnika i medijatora u zajednici o temama nadzora/monitoringa nad zaraznim bolestima i imunizacije	Provođenje edukacije zdravstvenih djelatnika i medijatora	Služba za epidemiologiju	Broj edukacija i polaznika godišnje.	Educiran zdravstveni kadar i medijatori	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.	Redovna/ projektna aktivnost
9. Edukacija zaposlenih u kantonalnim zavodima-stručno metodološka edukacija iz oblasti zdravstvene statistike	Provođenje edukacije iz oblasti zdravstvene statistike u skladu sa zahtjevima i potrebama Kantonalnih zavoda za javno zdravstvo i drugih relevantnih ustanova  Organizacija i provođenje edukativnih radionica o uvođenju revidiranih zdravstveno-statističkih izvještajnih obrazaca za kantonalne zavode	Služba za zdravstvenu statistiku	Broj održanih edukacija iz oblasti zdravstvene statistike  Evaluacija usvojenih znanja na osnovu izvršene edukacije	Kontinuirano pružana stručna pomoć u redovnom izvještavanju u jedinstvenom ZIS u FBiH.	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.	Redovna aktivnost.

<i>e) unaprijeđenje stručno-referalnih aktivnosti</i>										
1.Pružanje stručnih konsultacija i usluga iz domena javnog zdravstva na zahtjev	Obavljanje stručnih konsultacija za FMZ i dr. relevantnih ustanova-	Zavod. Službe.	Broj dopisa, tematskih upita i odgovora, sastanka, pripremljenih dokumenata godišnje.	Obavljanje stručnih konsultacija za FMZ i dr. relevantnih ustanova	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.	Redovna aktivnost.
2.Poslovi iz domena funkcija koordinatora FMZ za saradnju sa SZO	Obavljanje stručnih konsultacija FMZ za tematske oblasti u domenu saradnje sa SZO( ishrana, ekologija, kontrola duhana, nasilje, imunizacija)	Imenovane osobe od strane FMZ.	Broj dopisa, tematskih upita i odgovora, sastanka, pripremljenih dokumenata godišnje.	Obavljanje stručnih konsultacija FMZ za tematske oblasti u domenu saradnje sa SZO( ishrana, ekologija, kontrola duhana, nasilje)	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.	Redovna aktivnost.
3.Priprema za dobijanje statusa referentnog centra za neke parametre/metode zdravstvene ispravnosti i kvalitete hrane i vode	Priprema općih i tehničkih uvjeta prema zahtjevima pravilnika i aplikacija prema nadležnom tijelu	Služba za zdravstvenu ekologiju Menadžment Zavoda	Rješenje/potvrda nadležnog tijela o statusu za pojedine metode	Pozicioniranje Zavoda kao referentnog centra za pojedine metode zdravstvene ispravnosti i kvalitete	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.	Redovna aktivnost.
4. Izrada planova pripravnosti i protokola za epidemije zaraznih bolesti i događaje koji mogu predstavljati javnozdravstvenu prijetnju	Učešće Zavoda, kao referentne zdravstvene ustanove, u međusektor. izradi planova i koordinaciji brzih odgovora na iznenadne zdravstvene prijetnje, kao i sudjelovanje u provođenju.	Zavod. Službe.	Broj finaliziranih planova pripravnosti.  Broj održanih radionica i konsultacija.	Usvojeni planovi i prijedlog koordinacije za iznenadne zdravstvene prijetnje	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.	Redovna aktivnost.

5.Učešće Zavoda u odgovoru u vanrednim situacijama	Obavljanje stručnih konsultacija za FMZ i dr. relevantnih ustanova u vanrednim situacijama (poplave, zemljotresi, migrantska kriza,...) U saradnji sa FMZ MCPBiH.	Zavod. Službe.	Broj dopisa, tematskih upita i odgovora, sastanka, aktivnosti godišnje.	Izveštaj o obavljenim stručnim konsultacijama i aktivnostima realiziranom od strane Zavoda.	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.	Redovna aktivnost.
--	--	----------------	---	---	-------	-------	-------	-------	-------	--------------------

Broj i naziv aktivnosti	Kraći opis i cilj aktivnosti	Odgovorni za realizaciju	Mjerljivi indikatori izvršenja	Opis finalnog rezultata/ishoda	Rok realizacije					Kategorija aktivnosti (redovna, projektna)
<b>Strateški cilj broj 3 : PROAKTIVNO DJELOVANJE NA DONOSIOCE ODLUKA I POLITIKA, STRUKU I JAVNOST</b>										
<i>Strateški podciljevi</i>										
<i>a) jačanje saradnje sa zakonodavnim i izvršnim organima vlasti na svim nivoima</i>										
1.Saradnja sa Ministarstvom civilnih poslova BiH, Vladom FBiH i relevantnim ministarstvima	Veća uključenost javnog zdravstva u donošenje odluka važnih za zdravlje stanovništva i organizaciju zdravstvene zaštite.	Direktor. Menadžment Zavoda.	Broj sastanaka, tematskih upita i odgovora, iniciranih aktivnosti godišnje.	Vidljivija uloga javnog zdravstva i Zavoda u donošenju dokumenata važnih za zdravlje stanovništva.	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.	Redovna aktivnost.
2.Saradnja sa FMZ	Asistencija FMZ u donošenju politika, strategija, i zakonskih/podzakonskih akata.	Direktor. Menadžment Zavoda.	Broj sastanaka, tematskih upita i odgovora, iniciranih aktivnosti godišnje.	Broj I vrsta zakona, pravilnika ili drugih akata za čiju izmjenu ili donošenje je predlagač Zavod prema FMZ.	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.	Redovna aktivnost.
3.Saradnja sa radnim tijelima Parlamenta FBiH ( odbori, klubovi)	Veća uključenost javnog zdravstva u donošenje odluka važnih za zdravlje stanovništva i organizaciju zdravstvene zaštite.	Direktor. Menadžment Zavoda.	Broj sastanaka, tematskih upita i odgovora, iniciranih aktivnosti godišnje.	Vidljivija uloga javnog zdravstva i Zavoda u donošenju dokumenata važnih za zdravlje stanovništva.	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.	Redovna aktivnost.

<b>b) jačanje saradnje sa zdravstvenim ustanovama u javnom i privatnom sektoru</b>										
1. Razvijanje saradnje sa zdravstvenim ustanovama po tematskim prioritetima	Doprinos unaprijeđenju sistema zdravstvene zaštite u FBiH.  Saradnja sa Centrom za nastavnu i naučno-istraživačku djelatnost JU Dom zdravlja Sarajevo.	Menadžment  Zavoda.  Službe.	Broj sastanaka, tematskih upita i odgovora, iniciranih edukativnih aktivnosti godišnje.	Ojačana uloga u Zavoda u unaprijeđenju sistema zdravstvene zaštite u FBiH.	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.	Redovna aktivnost.
2. Saradnja sa kantonalnim zavodima za javno zdravstvo u FBiH /BiH.	Doprinos efikasnosti i boljoj koordinaciji javno zdravstvenih intervencija u FBiH/BiH.	Menadžment  Zavoda.  Službe.	Broj i vrsta komunikacija, održanih sastanaka.  Broj i vrsta uspostavljenih oblika saradnje, očekivani rezultati saradnje.	Unaprijeđenje saradnje i koordinacije javno zdravstvenih intervencija u FBiH.	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.	Redovna aktivnost.
3. Suradnja sa laboratorijama (referalnim) univerzitetsko-kliničkih centara u FBiH	Doprinos kvaliteti, efikasnosti i boljoj koordinaciji javno zdravstvenog nadzora u FBiH/BiH.	Menadžment  Zavoda.  Služba za epidemiologiju	Broj i vrsta komunikacija, sastanaka i oblika suradnje.	Unaprijeđenje javnozdravstvenog nadzora	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.	Redovna aktivnost.

<i>c) jačanje saradnje sa drugim relevantnim ustanovama izvan zdravstvenog sektora</i>										
1. Jačanje saradnje sa Federalnim zavodom za statistiku, Agencijom za statistiku BiH, Veterinarskim fakultetom, Uredom za veterinarstvo BiH, Ministarstvom okoliša i prostornog uređenja	Usklađivanje legislative sa legislativom EU; Unaprijeđenje nadzora i monitoringa faktora okoliša, hrane i predmeta opće upotrebe	Menadžment Zavoda Služba za zdravstvenu ekologiju	Broj donesenih/usklađenih dokumenata sa direktivama i uredbama EU	Unapređen kvalitet i zdravstvena ispravnost faktora okoliša, hrane i predmeta opće upotrebe sa ciljem zaštite i unapređenja zaštite zdravlja stanovništva	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.	Redovna aktivnost.
2. Saradnja sa Drzavnom regulatornom agencijom za radijacijsku i nuklearnu sigurnost	Ugovori o saradnji	Menadžment Zavoda.	Broj sastanaka, dopisa, ugovora, sporazuma godišnje.	Ojačana uloga u Zavoda u sistemu radijacione zaštite FBiH	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.	Redovna aktivnost.
3. Razvijanje saradnje sa obrazovnim ustanovama predškolskog, osnovnog i srednjeg obrazovanja	Veća uključenost javnog zdravstva u unaprijeđenje zdravlja školske djece i mladih.	Menadžment Zavoda. Službe.	Broj sastanaka, iniciranih aktivnosti godišnje.	Ojačana uloga javnog zdravstva u unaprijeđenju zdravlja školske djece i mladih u FBiH.	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.	Redovna aktivnost.
4. Razvijanje saradnje sa visokoškolskim ustanovama s ciljem sticanja statusa nastavne baze	Definiranje sadržaja sporazuma saradnje sa visokoškolskim ustanovama.	Direktor. Menadžment Zavoda. Službe.	Broj sastanaka, tematskih dopisa, sporazuma, edukacija godišnje.	Sticanje statusa nastavne baze visokoškolskih ustanova.	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.	Redovna aktivnost.

<b>d) unaprijeđenje suradnje sa NVO</b>										
1. Razvijanje saradnje sa NVO aktivnim po relevantnim pitanjima u vezi zdravlja stanovništva FBiH.	Definiranje sadržaja sporazuma saradnje sa NVO.	Direktor. Menadžment Zavoda. Službe.	Broj sastanaka, broj sporazuma, broj aktivnosti godišnje.	Unaprijeđenje informisanja javnosti, podrška rješenjima važnim za zdravlje.	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.	Redovna aktivnost.
<b>e) unaprijeđenje suradnje sa medijima</b>										
1. Izveštavanje o aktuelnostima iz redovnih poslova i projektnih aktivnosti Zavoda	Upoznavanje šire javnosti sa sadržajem djelogruga rada Zavoda, rezultatima i izazovima.	PR Zavoda. Službe.	Broj obrađenih tema godišnje.  Broj i vrsta objavljenih priloga godišnje.  Broj tematskih upita i odgovora na društvenim mrežama Zavoda.	Broj obrađenih tema godišnje.  Broj i vrsta objavljenih priloga godišnje.	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.	Redovna aktivnost.
2. Priprema materijala za tematske priloge printanih medija i edukativno-informativne emisije elektronskih medija	Veća uključenost javno zdravstvenih tema u sadržaj relevantnih sredstava medija.	PR Zavoda Službe .	Broj obrađenih tema godišnje.  Broj i vrsta objavljenih priloga godišnje.	Doprinos unaprijeđenju informisanja javnosti o temama bitnim za zdravlje.	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.	Redovna aktivnost.

<b>f) jačanje suradnje sa međunarodnim organizacijama, ustanovama i drugim tijelima</b>										
1.Saradnja sa SZO, SB,UNICEF, UNFPA, UNDP, UNEP, ECDC, REC itd.	Saradnja u oblasti djelatnosti Zavoda. Edukacija kadra; Nabavka sofisticirane opreme-donacije; Razvoj istraživačkih projekata.	Zavod Menadžment Zavoda	Broj i vrsta programa saradnje godišnje. Izvjestaji o : Broju educiranog kadra Broju donirane opreme Broj provedenih istraživanja.	Unaprijeđenje funkcija Zavoda, ljudskih i materijalnih resursa.	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.	Redovna aktivnost.
2.Bilateralna i/ili multilateralna saradnja u oblasti radijacione zaštite u FBiH	Saradnja u oblasti djelatnosti Zavoda.	Zavod Centar za zaštitu od zračenja	Broj i vrsta prorama saradnje godišnje. Izvjestaji o naučno-istraživačkim i stručnim projektima	Ojačana uloga Zavoda u sistemu radijacione zaštite FBiH	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.	Redovna aktivnost.
<b>g) razvoj saradnje sa drugim relevantnim ustanovama u regionu</b>										
1. Saradnja sa zavodima za javno zdravstvo u regionu	Uključenost Zavoda u regionalne javno zdravstvene intervencije.	Zavod Menadžment Zavoda	Broj održanih sastanaka, vrsta uspostavljenih oblika saradnje, rezultati saradnje.	Unaprijeđenje međunarodne saradnje, uključenost u regionalne javno zdravstvene intervencije.	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.	Redovna aktivnost.

## **PRILOZI**

## Prilog broj 1.

**Lista važećih internih akata Zavoda za javno zdravstvo Federacije BiH**

No	Naziv internog akta	Broj i datum
1	Statut Zavoda za javno zdravstvo Federacije BiH	UV-01-01-01-1-218-28/12 od 27.12.2012. i „Službene novine Federacije BiH“, broj 5/14
2	Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta Zavoda za javno zdravstvo Federacije BiH	UV-01-01-01-1-218-26/12 od 27.12.2012.
	Pravilnik o izmjenama i dopunama Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta Zavoda za javno zdravstvo Federacije BiH (1)	UV-01-01-01-1-20/13 od 23.05.2013.
	Pravilnik o izmjenama i dopunama Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta Zavoda za javno zdravstvo Federacije BiH (2)	UV-01-01-01-1-133-12-1/14 od 30.7.2014.
	Pravilnik o izmjenama i dopunama Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta Zavoda za javno zdravstvo Federacije BiH (3)	UV-01-01-01-1-30-24/17 od 25.10.2017.
3	Pravilnik o radu Zavoda za javno zdravstvo Federacije BiH	UV-01-01-01-154-39-1/06 od 07.09. 2006.
	Pravilnik o izmjenama i dopunama Pravilnika o radu Zavoda za javno zdravstvo Federacije BiH (1)	UV-01-01-01-1- 54-53/06 od 28.12. 2006.
	Pravilnik o izmjenama i dopunama Pravilnika o radu Zavoda za javno zdravstvo Federacije BiH (2)	UV-01-01-01-1- 196-27/07 od 19.12.2007.
	Pravilnik o izmjenama i dopunama Pravilnika o radu Zavoda za javno zdravstvo Federacije BiH (3)	UV-01-01-01-1- 194-7/08 od 29.02.2008.
	Pravilnik o izmjenama i dopunama Pravilnika o radu Zavoda za javno zdravstvo Federacije BiH (4)	UV-01-01-01-1-102-28-1/11 od 28.12.2011.
4	Pravilnik o akademskom i stručnom usavršavanju i obrazovanju zaposlenika Zavoda za javno zdravstvo Federacije BiH	UV-01-01-01-1-155-25-1/13 od 29.07.2013.

5	Pravilnik o javnim nabavkama u Zavodu za javno zdravstvo Federacije BiH	UV-01-01-01-1-30-25/17 od 25.10.2017.
6	Pravilnik o direktnom sporazumu u Zavodu za javno zdravstvo Federacije BiH	UV-01-01-01-1-133-20/14 od 11.12.2014.
7	Pravilnik o internim kontrolama i internim kontrolnim postupcima u Zavodu za javno zdravstvo Federacije BiH	UV-01-01-01-1-82-17/16 od 07.07.2016.
8	Pravilnik o materijalnom poslovanju u Zavodu za javno zdravstvo Federacije BiH	UV-01-01-01-1-107-13-1/18 od 01.06.2018.
9	Pravilnik o kancelarijskom i arhivskom poslovanju	UV-972-6/04 od 08.11.2004.
10	Pravilnik o zaštiti od požara Zavoda za javno zdravstvo Federacije BiH	UV-01-01-01-1-30-3-1/17 od 18.01.2017.
11	Pravilnik o prevenciji i borbi protiv korupcije u Zavodu za javno zdravstvo Federacije BiH	UV-01-01-01-1-155-30-1/13 od 29.10.2013.
12	Pravilnik o izradi, čuvanju i upotrebi pečata i štambilja	UV-01-01-01-1-54-35-1/06 od 31.08.2006.
13	Pravilnik o korištenju, sigurnosti i zaštiti informatičke opreme i podataka	UV-01-01-01-1-54-33-1/06 od 31.08.2006.
14	Pravilnik o finansijskom poslovanju	UV-01-01-01-1-54-32-1/06 od 31.08.2006.
15	Pravilnik o formiranju cijena	UV-196-29/03 od 14.10.2003.
16	Kodeks ponašanja zaposlenika	UV-01-01-01-1-54-40-1/06 od 07.09.2006.
17	Pravilnik o korištenju službenih putničkih automobila	S-01-02-01-2-806-1/12 od 16.08.2012.
18	Pravilnik o načinu i uslovima učešća zaposlenika Zavoda za javno zdravstvo Federacije BiH u međunarodnim i drugim istraživačkim projektima kroz dopunski rad i neradne dane	S-01-02-01-2-805/12 od 15.08.2012.
19	Odluka o načinu i uslovima odobravanja i realizacije projekata Zavoda za javno zdravstvo Federacije BiH finansiranih sredstvima donatora i drugih investitora	S-01-02-01-2-1735-1/14 od 31.12.2014.

20	Procedura o preuzimanju, korištenju i održavanju stalnih sredstava i inventara iz projekata koji se implementiraju preko Zavoda za javno zdravstvo Federacije BiH	S-01-02-01-2-1087-1/12 od 01.11.2012.
21	Odluka o ograničenoj upotrebi fiksnih i mobilnih telefona u Zavodu za javno zdravstvo Federacije BiH	S-10-01-02-9.2-11-1/16 od 01.08.2016.
	Odluka o izmjeni i dopuni Odluke o ograničenoj upotrebi fiksnih i mobilnih telefona u Zavodu za javno zdravstvo Federacije BiH (1)	S-10-01-02-9.2-11-2/16 od 09.09.2016.
	Odluka o izmjeni i dopuni Odluke o ograničenoj upotrebi fiksnih i mobilnih telefona u Zavodu za javno zdravstvo Federacije BiH (2)	S-10-01-02-9.2-869/17 od 01.09.2017.
	Odluka o izmjeni i dopuni Odluke o ograničenoj upotrebi fiksnih i mobilnih telefona u Zavodu za javno zdravstvo Federacije BiH (3)	S-10-01-02-9.2-223/18 od 22.02.2018.
	Odluka o dopuni Odluke o ograničenoj upotrebi fiksnih i mobilnih telefona u Zavodu za javno zdravstvo Federacije BiH (4)	S-10-01-02-9.2-223-1/18 od 06.04.2018.
	Odluka o izmjeni i dopuni Odluke o ograničenoj upotrebi fiksnih i mobilnih telefona u Zavodu za javno zdravstvo Federacije BiH (5)	S-10-01-02-9.2-1070/19 od 18.09.2019.
22	Odluka o direktnoj primjeni zakonskih i podzakonskih propisa iz oblasti budžetskog poslovanja (u vezi izvršenja budžeta, trezorskog poslovanja, računovodstvenih politika za federalne budžetske korisnike i trezor, naknade troškova za službena putovanja, blagajničkog poslovanja, reprezentacije i poklona, i dr.)	UV-01-01-01-1-82-16/16 od 18.06. 2016.

Prilog broj 2.

## **Pregled zakonskih i podzakonskih akata vezanih za funkcioniranje Zavoda za javno zdravstvo Federacije BiH**

### **ZAKONI:**

9. Zakon o zdravstvenoj zaštiti ("Službene novine Federacije BiH", br. 46/10 i 75/13);
10. Zakon o zaštiti stanovništva od zaraznih bolesti ("Službene novine Federacije BiH", broj 29/05);
11. Zakon o statistici u Federaciji Bosne i Hercegovine („Službene novine Federacije BiH“, br. 63/03 i 9/09)
12. Zakon o evidencijama u oblasti zdravstva ("Službene novine Federacije BiH ", broj 37/12);
13. Zakon o hrani („Službeni glasnik BiH“, broj 50/04);
14. Zakon o zdravstvenoj ispravnosti živežnih namirnica i predmeta opće upotrebe ("Službeni list RBiH", br. 2/92 i 13/94)-objavljen u „Službenom list SFRJ“, broj 53/91;
15. Zakon o zdravstvenom nadzoru životnih namirnica i predmeta opće upotrebe ("Službeni list SRBiH", br. 43/86 i 18/90)
16. Zakon o radijacijskoj i nuklearnoj sigurnosti u Bosni i Hercegovini („Službeni glasnik BiH“, broj 88/07);

### **PODZAKONSKI AKTI:**

#### **Zakon o zdravstvenoj zaštiti**

#### **("Službene novine Federacije BiH", br. 46/10 i 75/13)**

1. Pravilnik o pripravničkom stažu i stručnom ispitu zdravstvenih radnika ("Službene novine Federacije BiH", br. 6/11, 10/11-Ispr., 41/11, 81/12, 58/15, 51/17 i 96/17)
2. Pravilnik o specijalizacijama i subspecijalizacijama doktora medicine, doktora stomatologije, magistara farmacije i inženjera medicinske biokemije ("Službene novine Federacije BiH", br. 62/15 i 26/19)
3. Pravilnik o kontinuiranoj profesionalnoj edukaciji iz zdravstvenog menadžmenta ("Službene novine Federacije BiH", br. 6/20)

4. Pravilnik o bližim uvjetima prostora, opreme i kadra za osnivanje i obavljanje zdravstvene djelatnosti u zdravstvenim ustanovama („Službene novine Federacije BiH“, br. 26/12, 23/13, 90/13, 15/14 i 82/14)
5. Pravilnik o uvjetima prostora, opreme i kadra, kao i primjenjivih tehnologija koje moraju ispunjavati zdravstvene ustanove koje obavljaju najsloženije specijalističko-konsultativne i bolničke zdravstvene djelatnosti na tercijalnom nivou zdravstvene zaštite („Službene novine Federacije BiH“, broj 93/13)
6. Pravilnik o obimu i vrsti javnozdravstvene djelatnosti koja ne može biti predmetom privatne djelatnosti („Službene novine Federacije BiH“, br. 69/12, 39/14 i 22/16)
7. Pravilnik o načinu, postupku i uvjetima, kao i drugim pitanjima od značaja za organiziranje i obavljanje dopunskog rada zdravstvenih radnika u zdravstvenoj ustanovi ili privatnoj praksi („Službene novine Federacije BiH“, broj 60/12)
8. Pravilnik o uvjetima koje moraju ispunjavati osobe koje se kandidiraju za federalne koordinateure za javnozdravstvene oblasti u okviru suradnje sa Svjetskom zdravstvenom organizacijom („Službene novine Federacije BiH“, broj 23/13)
9. Pravilnik o uvjetima u pogledu vrste završenog fakulteta zdravstvenog usmjerenja koje moraju ispuniti osobe koje konkuriraju za direktora zdravstvene ustanove („Službene novine Federacije BiH“, broj 77/17)
10. Pravilnik o kriterijima i postupku priznavanja naziva primarijus („Službene novine Federacije BiH“, broj 21/12)
11. Pravilnik o načinu uvođenja novih zdravstvenih tehnologija u zdravstvenim ustanovama i privatnoj praksi, kao i postupak odobravanja korištenja zdravstvenih tehnologija („Službene novine Federacije BiH“, broj 84/14);
12. Naredba o Programu mjera zaštite zdravlja od štetnih faktora okoliša („Službene novine Federacije BiH“, broj 27/14)
13. Odluka o kriterijima za imenovanje u upravne odbore u oblasti zdravstva („Službene novine Federacije BiH“, broj 35/04)
14. Odluka o visini naknade za rad predsjednika i članova upravnih i nadzornih odbora zdravstvenih ustanova u vlasništvu Federacije Bosne i Hercegovine, odnosno jednog ili više kantona i Federacije Bosne i Hercegovine, zajedno („Službene novine Federacije BiH“, broj 59/11)
15. Uputstvo o mjerama i aktivnostima za sprječavanje, rano otkrivanje i suzbijanje maligne neoplazme („Službene novine Federacije BiH“, broj 2/08)

## **Zakon o zaštiti stanovništva od zaraznih bolesti**

### **("Službene novine Federacije BiH", broj 29/05)**

1. Pravilnik o načinu obavljanja obavezne imunizacije, imunoprofilakse i kemoprofilakse protiv zaraznih bolesti te o osobama koje se podvrgavaju toj obavezi ("Službene novine Federacije BiH", broj 22/19)
2. Pravilnik o uvjetima kojima moraju udovoljavati zdravstvene ustanove koje obavljaju imunizaciju protiv žute groznice i bjesnila („Službene novine Federacije BiH“, broj 10/08)
3. Pravilnik o načinu obavljanja obavezne dezinfekcije, dezinskcije i deratizacije („Službene novine Federacije BiH“, broj 30/16)
4. Pravilnik o uvjetima u pogledu stručne spreme uposlenika, tehničke opremljenosti prostorija i drugih uvjeta kojima moraju udovoljavati zdravstvene ustanove, privredna društva odnosno fizičke osobe-obrtnici za obavljanje dezinfekcije, dezinskcije i deratizacije („Službene novine Federacije BiH“, broj 30/16)
5. Pravilnik o načinu obavljanja zdravstvenih pregleda osoba pod zdravstvenim nadzorom („Službene novine Federacije BiH“, broj 20/08 i 39/14)
6. Pravilnik o načinu prijavljivanja zaraznih bolesti („Službene novine Federacije BiH“, broj 101/12)
7. Pravilnik o načinu prijavljivanja HIV/AIDS-a u Federaciji Bosne i Hercegovine („Službene novine Federacije BiH“, broj 36/09)
8. Pravilnik o uvjetima u pogledu stručne spreme uposlenika, tehničke opremljenosti, prostorija i drugih uvjeta kojima moraju udovoljavati zdravstvene ustanove koje obavljaju laboratorijsku izolaciju i identifikaciju uzročnika zaraznih bolesti, odnosno epidemije zaraznih bolesti i provjeru (verifikaciju) laboratorijske izolacije i identifikacije uzročnika zaraznih bolesti radi utvrđivanja dijagnoze („Službene novine Federacije BiH“, broj 101/12)
9. Pravilnik o načinu vođenja evidencija o izvršenim laboratorijskim ispitivanjima („Službene novine Federacije BiH“, broj 101/12)
10. Naredba o uspostavi mreže koordinatora u FBiH a radi provođenja općih i posebnih mjera za zaštitu stanovništva od sindroma stečenog nedostatka imuniteta (SIDA/AIDS) ("Službene novine Federacije BiH", broj 46/03)
11. Naredba o Programu obaveznih imunizacija stanovništva protiv zaraznih bolesti u 2020. godini („Službene novine Federacije BiH“, broj 11/20)

## **Zakon o statistici u Federaciji Bosne i Hercegovine**

**("Službene novine Federacije BiH", br. 63/03 i 9/09);**

1. Odluka o utvrđivanju Programa provođenja statističkih istraživanja od interesa za Federaciju Bosne i Hercegovine za period 2017. -2020. godina ("Službene novine Federacije BiH", broj 19/17)
2. Zaključak o usvajanju Plana statističkih istraživanja od interesa za Federaciju Bosne i Hercegovine za 2020. godinu ("Službene novine Federacije BiH", broj 98/19)

## **Zakon o evidencijama u oblasti zdravstva**

**("Službene novine Federacije BiH", broj 37/12)**

1. Pravilnik o definiciji arhitekture zdravstveno-informacionog sistema primarne zdravstvene zaštite ("Službene novine Federacije BiH", broj 82/13)
2. Pravilnik o obliku, sadržaju i načinu vođenja individualnih izvještajnih obrazaca i drugih pomoćnih obrazaca za vođenje evidencija („Službene novine Federacije BiH“, broj 61/18),
3. Pravilnik o načinu i rokovima dostavljanja i obliku i formi zbirnih izvještajnih obrazaca („Službene novine Federacije BiH“, broj 61/18)
4. Pravilnik o obliku i sadržaju osnovne medicinske dokumentacije („Službene novine Federacije BiH“, broj 61/18).

## **Zakon o hrani**

**("Službeni glasnik BiH", broj 50/04);**

1. Pravilnik o zdravstvenoj ispravnosti vode za piće („Službeni glasnik BiH“, br. 40/10, 43/10, 32/12 i 62/17)
2. Pravilnik o prirodnim mineralnim i prirodnim izvorskim vodama („Službeni glasnik BiH“, br. 26/10 i 32/12)
3. Pravilnik o stolnim vodama („Službeni glasnik BiH“, broj 40/10)
4. Pravilnik o korištenju aktivnog aluminijskog oksida za uklanjanje fluorida iz prirodnih mineralnih i prirodnih izvorskih voda („Službeni glasnik BiH“, broj 18/13)
5. Pravilnik o mikrobiološkim kriterijima za hranu („Službeni glasnik BiH“, br. 11/13, 79/16 i 64/18)
6. Smjernice o mikrobiološkim kriterijima o hrani (Agencija za sigurnost hrane BiH, 2011)
7. Pravilnik o maksimalnom nivou ostataka pesticida u i na hrani i hrani za životinje biljnog i životinjskog porijekla („Službeni glasnik BiH“, br. 89/12, 92/17 i 21/19)

8. Pravilnik o metodama uzorkovanja za provođenje službene kontrole ostataka pesticida u i na proizvodima biljnog i životinjskog porijekla („Službeni glasnik BiH“, broj 78/12)
9. Pravilnik o najvećim dozvoljenim količinama za određene kontaminante u hrani („Službeni glasnik BiH“, br. 68/14, 79/16 i 14/18)
10. Pravilnik o metodama uzorkovanja i analiza za službenu kontrolu količine olova, kadmija, žive, anorganskog kalaja, 3-monohlorpropandiola i benzo(a)pirena u hrani („Službeni glasnik BiH“, broj 37/09)
11. Pravilnik o metodama uzorkovanja i analiza za službenu kontrolu količine nitrata u hrani („Službeni glasnik BiH“, broj 37/09)
12. Pravilnik o voćnim sokovima i određenim sličnim proizvodima namijenjenim za prehranu ljudi („Službeni glasnik BiH“, broj 84/19)
13. Pravilnik o voćnim džemovima, želeima, marmeladama, pekmezima i zaslađenom kesten pireu („Službeni glasnik BiH“, broj 85/12)
14. Pravilnik o kvaliteti voćnih vina („Službeni glasnik BiH“, broj 68/14)
15. Pravilnik o jestivim biljnim uljima, jestivim biljnim mastima i majonezama („Službeni glasnik BiH“, broj 21/11)
16. Pravilnik o proizvodima od žitarica („Službeni glasnik BiH“, broj 76/10)
17. Pravilnik o jakim alkoholnim pićima i alkoholnim pićima („Službeni glasnik BiH“, broj 87/08)
18. Pravilnik o analitičkim metodama za jaka alkoholna pića i alkoholna pića („Službeni glasnik BiH“, broj 50/11)
19. Pravilnik o keksima i proizvodima srodnim keksima („Službeni glasnik BiH“, broj 51/11)
20. Pravilnik o kavi, proizvodima od kave, surogatima i proizvodima od surogata („Službeni glasnik BiH“, broj 72/11)
21. Pravilnik o uvjetima i postupku izdavanja dopuštenja za izdavanje nove hrane prvi put na tržište BiH i zahtjevima za posebno označavanje nove hrane („Službeni glasnik BiH“, broj 68/12)
22. Pravilnik o pivu („Službeni glasnik BiH“, broj 77/10, 97/10 i 30/12)
23. Pravilnik o medu i drugim pčelinjim proizvodima („Službeni glasnik BiH“, broj 37/09 i 25/11)
24. Pravilnik o metodama za kontrolu meda i drugih pčelinjih proizvoda („Službeni glasnik BiH“, broj 37/09)
25. Pravilnik o proizvodima sličnim čokoladi, krem proizvodima i bombonskim proizvodima („Službeni glasnik BiH“, broj 78/12)
26. Pravilnik o metodama analiza šećera („Službeni glasnik BiH“, br. 77/10 i 18/13)

27. Pravilnik o skrobu i proizvodima na bazi skroba ("Službeni glasnik BiH", broj 80/12)
28. Pravilnik o pomoćnim tvarima u procesu proizvodnje ("Službeni glasnik BiH", broj 28/11)
29. Pravilnik o brzo smrznutoj hrani za ishranu ljudi ("Službeni glasnik BiH", broj 51/11)
30. Pravilnik o jestivim kazeinima i kazeinatima ("Službeni glasnik BiH", broj 21/11)
31. Pravilnik o metodama uzorkovanja i analiza jestivih kazeina i kazeinata ("Službeni glasnik BiH", broj 82/13)
32. Pravilnik o higijeni hrane ("Službeni glasnik BiH", broj 4/13)
33. Pravilnik o provođenju analitičkih metoda i tumačenju rezultata ("Službeni glasnik BiH", broj 95/10)
34. Pravilnik o metodama uzorkovanja i analize za službenu kontrolu količine dioksina i polihloriranih bifenila sličnih dioksinima u hrani ("Službeni glasnik BiH", broj 43/09)
35. Pravilnik o prerađenoj hrani na bazi žitarica i hrani za bebe, za dojenčad i malu djecu ("Službeni glasnik BiH", broj 86/13)
36. Pravilnik o hrani za posebne prehrambene potrebe, ("Službeni glasnik BiH", broj 72/11)
37. Pravilnik o hrani namjenjenoj za upotrebu u energetske ograničenoj ishrani za smanjenje tjelesne težine ("Službeni glasnik BiH", broj 71/11)
38. Pravilnik o soli za ljudsku ishranu ("Službeni glasnik BiH", br. 39/09 i 30/12)
39. Pravilnik o dijetalnoj hrani za posebne medicinske potrebe ("Službeni glasnik BiH", broj 71/11)
40. Pravilnik o proizvodima od jaja ("Službeni glasnik BiH", broj 51/11)
41. Pravilnik o općem deklariranju ili označavanju upakovane hrane ("Službeni glasnik BiH", broj ("Službeni glasnik BiH", broj 87/08)
42. Pravilnik o označavanju hranjivih vrijednosti hrane ("Službeni glasnik BiH", broj 78/12)
43. Pravilnik o formulama za dojenčad i formulama nakon dojenja ("Službeni glasnik BiH", broj 105/12)
44. Pravilnik o sastavu i označavanju hrane pogodne za osobe netolerantne za gluten ("Službeni glasnik BiH", broj 105/12)
45. Pravilnik o kvalitetu senfa ("Službeni glasnik BiH", broj 18/13)
46. Pravilnik o usitnjenom mesu, poluproizvodima i proizvodima od mesa ("Službeni glasnik BiH", broj 82/13)
47. Pravilnik o provođenju plana praćenja-monitoringa hrane ("Službeni glasnik BiH", broj 21/11)
48. Pravilnik o sirovom mlijeku ("Službeni glasnik BiH", broj 21/11)

49. Pravilnik o zgusnutom (kondenzovanom) mlijeku i mlijeku u prahu ("Službeni glasnik BiH", broj 21/11)
50. Pravilnik o proizvodima od mlijeka i starter kulturama ("Službeni glasnik BiH", br. 21/11 i 17/19)
51. Pravilnik o metodama analiza termički obrađenog mlijeka za ishranu ljudi ("Službeni glasnik BiH", broj 82/13)
52. Pravilnik o metodama uzorkovanja i analiza ugušćenog (kondenziranog) mlijeka i mlijeka u prahu namijenjenog za ishranu ljudi ("Službeni glasnik BiH", broj 85/13)
53. Pravilnik o začinima, ekstraktima začina i mješavinama začina ("Službeni glasnik BiH", broj 51/11)
54. Pravilnik o čaju, biljnom čaju, voćnom čaju i instant čaju ("Službeni glasnik BiH", broj 54/11)
55. Pravilnik o kakau i čokoladnim proizvodima ("Službeni glasnik BiH", broj 51/11)
56. Pravilnik o hrani podvrgnutoj jonizirajućem zračenju ("Službeni glasnik BiH", broj 51/11)
57. Pravilnik o prehrambenim aditivima ("Službeni glasnik BiH", broj 33/18)
58. Pravilnik o pružanju informacija potrošačima o hrani ("Službeni glasnik BiH", broj 68/13)
59. Pravilnik o pekarskim proizvodima ("Službeni glasnik BiH", broj 77/10)
60. Pravilnik o tjesteninama, tijestu i proizvodima od tijesta ("Službeni glasnik BiH", broj 77/10)
61. Pravilnik o materijalima i predmetima namijenjenim za kontakt sa hranom ("Službeni glasnik BiH", broj 42/10)
62. Pravilnik o materijalima koje sadrže vinil hlorid monomer i namijenjeni su za kontakt s hranom ("Službeni glasnik BiH", broj 42/10 i 82/11)
63. Pravilnik o plastičnim materijalima i predmetima namijenjenim za kontakt s hranom ("Službeni glasnik BiH", broj 42/10 i 82/11)
64. Pravilnik o materijalima i predmetima izrađenim od filma od regenerirane celuloze namijenjenim za kontakt s hranom ("Službeni glasnik BiH", broj 42/10)
65. Pravilnik o oslobađanju N-nitrozamina i prekursora N-nitrozamina supstanci iz elastomera ili gumenih duda za flašice i duda ("Službeni glasnik BiH", broj 42/10)
66. Pravilnik o keramičkim predmetima namijenjenim za kontakt s hranom ("Službeni glasnik BiH", broj 42/10)
67. Pravilnik o uvjetima koje moraju ispunjavati ovlašteni ispitni laboratoriji koji provode analize hrane i postupak ovlašćivanja laboratorija ("Službeni glasnik BiH", broj 37/09)

**Zakon o zdravstvenoj ispravnosti živežnih namirnica i predmeta opće upotrebe**  
**("Službeni list RBiH", broj 2/92 i 13/94)-objavljen u „Službenom listu SFRJ“, broj 53/91)**

1. Pravilnik o uslovima u pogledu zdravstvene ispravnosti predmeta opće upotrebe koji se mogu stavljati u promet („Službeni list R BiH“, br. 2/92 i 13/94- objavljeno u „Službeni list SFRJ“, br. 26/83, 61/84, 56/86 i 50/89, i "Službene novine Federacije BiH", br. 36/05 i 35/13);
2. Pravilnik o zdravstvenoj ispravnosti dijetetskih namirnica koje se mogu stavljati u promet („Službene novine Federacije BiH“, broj 7/04 , 45/04 i 2/13);
3. Pravilnik o kvaliteti voća, povrća i gljiva („Službeni list SFRJ“, br. 29/79 i 53/87)
4. Pravilnik o kvaliteti proizvoda od voća, povrća i gljiva te pektinskih preparata („Službeni list SFRJ“, broj 1/79, 20/82 i 74/90)
5. Pravilnik o kvaliteti jestivih gljiva i proizvoda od jestivih gljiva („Službeni list SFRJ“, broj 49/91)
6. Pravilnik o metodama uzimanja uzoraka i metodama fizičkih i kemijskih analiza za kontrolu kvaliteta žita, mlinskih i pekarskih proizvoda, tjestenina i brzo smrznutih tijesta („Službeni list SFRJ“, broj 74/88)
7. Pravilnik o metodama ispitivanja kvaliteta jaja i proizvoda od jaja („Službeni list SFRJ“, broj 72/87)
8. Pravilnik o kvalitetu stočne hrane („Službeni list SFRJ“, broj 15/89)
9. Pravilnik o kvaliteti jestivog maslinovog ulja i miješanog maslinovog ulja („Službeni list SFRJ“, broj 51/91)
10. Pravilnik o kvalitetu riba, rakova, školjkaša, morskih ježeva, žaba, kornjača, puževa i njihovih proizvoda („Službeni list SFRJ“, broj 65/79, 48/84)
11. Pravilnik o metodama obavljanja kemijskih analiza i superanaliza proizvoda od mesa, masti i ulja („Službeni list SFRJ“, broj 25/73, 50/77)
12. Pravilnik o kvalitetu bjelančevinastih proizvoda i mješavina bjelančevinastih proizvoda za prehrambenu industrije („Službeni list SFRJ“, broj 41/85)
13. Pravilnik o metodama uzimanja uzoraka i obavljanja kemijskih i fizičkih analiza bjelančevinastih proizvoda za prehrambenu industrije („Službeni list SFRJ“, broj 41/85)
14. Pravilnik o kvalitetu supa, koncentrata za supe, koncentrata za umake i dodataka jelima („Službeni list SFRJ“, broj 5/82 i 58/85)
15. Pravilnik o kvalitetu sirćeta i razblažene sirćetne kiseline („Službeni list SFRJ“, broj 24/89)
16. Pravilnik o metodama uzimanja uzoraka i metodama kemijskih i fizičkih analiza radi kontrole kvaliteta sirćeta i razblažene sirćetne kiseline („Službeni list SFRJ“, broj 26/89)

17. Pravilnik o kvaliteti pekarskog kvasca („Službeni list SFRJ“, broj 32/87)
18. Pravilnik o kvalitetu vina („Službeni list SFRJ“, broj 17/81 i 14/89)
19. Pravilnik o metodama obavljanja kemijskih i fizičkih analiza i superanaliza mlijeka i mliječnih proizvoda („Službeni list SFRJ“, broj 55/76)
20. Pravilnik o kvalitetu kakao-proizvoda, proizvoda sličnih čokoladi, krem proizvoda i bombonskih proizvoda („Službeni list SFRJ“, broj 23/88 i 36/89)
21. Pravilnik o metodama uzimanja uzoraka i metodama obavljanja kemijskih i fizičkih analiza kakao zrna, kakao proizvoda, proizvoda sličnih čokoladi, bombonskih proizvoda, krem proizvoda, keksa i proizvoda sličnih keksu („Službeni list SFRJ“, broj 41/83)
22. Pravilnik o zdravstvenoj ispravnosti dijetetskih namirnica koje se mogu stavljati u promet („Službene novine Federacije BiH“, broj 7/04 , 45/04 i 2/13)

**Zakon o zdravstvenom nadzoru životnih namirnica i predmeta opće upotrebe**  
**(„Službeni list SRBiH“, broj 43/86 i 18/90)**

1. Pravilnik o načinu i obimu sticanja potrebnih znanja o higijeni životnih namirnica, sirovina namijenjenih za proizvodnju životnih namirnica i predmeta opšte upotrebe i o ličnoj higijeni („Službeni list RBiH“, broj 30/88)
2. Pravilnik o uvjetima i načinu vršenja zdravstvenih pregleda životnih namirnica i predmeta opće upotrebe u toku njihove proizvodnje i načinu vođenja evidencije o izvršenom ispitivanju („Službeni list SR BiH“, broj 25/87)

**Zakon o kontroli kvalitete određenih proizvoda pri uvozu i izvozu**

**(„Službene novine Federacije BiH“, broj 21/97)**

1. Pravilnik o načinu i postupku obavljanja kontrole kvalitete određenih proizvoda pri uvozu i izvozu („Službene novine Federacije BiH“, broj 39/98)
2. Odluka o određivanju proizvoda koji podliježu kontroli kvalitete pri uvozu i izvozu („Službene novine Federacije BiH“, broj 24/98)
3. Odluka o određivanju proizvoda za koje kontrolu kvalitete obavljaju poduzeća ovlaštena od strane Federalnog ministarstva trgovine („Službene novine Federacije BiH“, broj 39/98)

## **Zakon o radijacijskoj i nuklearnoj sigurnosti u Bosni i Hercegovini**

### **("Službeni glasnik BiH", broj 88/07)**

1. Pravilnik o upravljanju radioaktivnim otpadom ("Službeni glasnik BiH", broj 68/15)
2. Pravilnik o tehničkim servisima za zaštitu od jonizirajućeg zračenja ("Službeni glasnik BiH", broj 68/15)
3. Pravilnik o obuci iz zaštite od jonizirajućeg zračenja ("Službeni glasnik BiH", broj 68/15)
4. Pravilnik o zdravstvenom nadzoru osoba profesionalno izloženih jonizirajućem zračenju ("Službeni glasnik BiH", broj 68/15)
5. Pravilnik o inspekcijskom nadzoru u oblasti radijacijske i nuklearne sigurnosti ("Službeni glasnik BiH", broj 65/10)
6. Pravilnik o notifikaciji i autorizaciji djelatnosti sa izvorima jonizirajućeg zračenja ("Službeni glasnik BiH", broj 66/10)-stupanjem na snagu Pravilnika o tehničkim servisima..., broj 68/15 prestali važiti članovi 22. i 40.
7. Pravilnik o uvjetima za promet i korištenje izvora jonizirajućeg zračenja ("Službeni glasnik BiH", broj 66/10)
8. Pravilnik o zaštiti od jonizirajućeg zračenja kod medicinske ekspozicije ("Službeni glasnik BiH", broj 13/11)
9. Pravilnik o kategorizaciji radijacijskih prijetnji ("Službeni glasnik BiH", broj 102/11)
10. Pravilnik o zaštiti od zračenja kod profesionalne ekspozicije i ekspozicije stanovništva ("Službeni glasnik BiH", broj 102/11)
11. Pravilnik o kontroli zatvorenih radioaktivnih izvora visoke aktivnosti i izvora nepoznatog vlasnika ("Službeni glasnik BiH", broj 62/12);
12. Pravilnik o načinu vođenja evidencija pravnih osoba koje obavljaju djelatnost sa izvorima jonizirajućeg zračenja ("Službeni glasnik BiH", broj 67/12);
13. Pravilnik o sigurnosti transporta radioaktivnih materijala ("Službeni glasnik BiH", broj 96/12)
14. Pravilnik o sigurnosti nuklearnog materijala i radioaktivnih izvora ("Službeni glasnik BiH", broj 85/13)
15. Pravilnik o granicama sadržaja radionukleida u hrani, hrani za životinje, lijekovima, predmetima opće upotrebe, građevinskom materijalu i drugoj robi koja se stavlja u promet ("Službeni glasnik BiH", broj 54/14)
16. Pravilnik o monitoringu radioaktivnosti u okolišu ("Službeni glasnik BiH", broj 54/14)
17. Pravilnik o priznavanju statusa kvalificiranog eksperta ("Službeni glasnik BiH", broj 84/14)

18. Pravilnik o uvjetima i načinu pečaćenja poslovnih prostorija i sredstava za rad subjekta nadzora ("Službeni glasnik BiH", broj 83/16)
19. Odluka o usvajanju kriterija za procjenu kvalificiranosti osoba koje rade na poslovima medicinske fizike u zdravstvenim ustanovama za obavljanje poslova specijaliste medicinske fizike u radiodijagnostici, nuklearnoj medicini i radioterapiji, broj: 01-02-606/12 od 20.07. 2012. (Državna regulatorna agencija za radijacijsku i nuklearnu sigurnost BiH)
20. Odluka o mjerenju stupnja ekspozicije vanjskom ozračenju profesionalno izloženih osoba kategorije B, broj: 04-04-11-765/13 od 29.07. 2013. (Državna regulatorna agencija za radijacijsku i nuklearnu sigurnost BiH)

Iz oblasti radnih odnosa:

### **Zakon o ustanovama**

**(„Službeni list RBiH“, br. 2/92, 6/93 i 13/94)**

### **Zakon o radu**

**(„Službene novine Federacije BiH“, br. 26/16 i 89/18)**

1. Opći kolektivni ugovor za teritoriju Federacije Bosne i Hercegovine („Službene novine Federacije BiH“, broj 48/16)
2. Kolektivni ugovor o pravima i obavezama poslodavaca i uposlenika u oblasti zdravstva na teritoriji Federacije Bosne i Hercegovine („Službene novine Federacije BiH“, broj 61/07)
3. Pravilnik o sadržini i načinu vođenja evidencije o radnicima i drugim osobama angažiranim na radu („Službene novine Federacije BiH“, broj 92/16)